

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



## L'année 2024 en bref



Christophe SOULLEZ

Directeur de l'Institut des hautes études  
du ministère de l'Intérieur

À travers toutes ses formations, ses réflexions, ses voyages d'étude et ses publications, l'IHEMI, service placé auprès du Secrétariat général du ministère de l'Intérieur, assure une mission importante : celle de contribuer à comprendre la société, notre époque, ses lentes évolutions comme ses révolutions, pour ne pas être pris au dépourvu. Toute notre offre a comme but que les cadres du public comme du privé ne se trouvent jamais complètement démunis quand tout semble s'accélérer et les crises se multiplier.

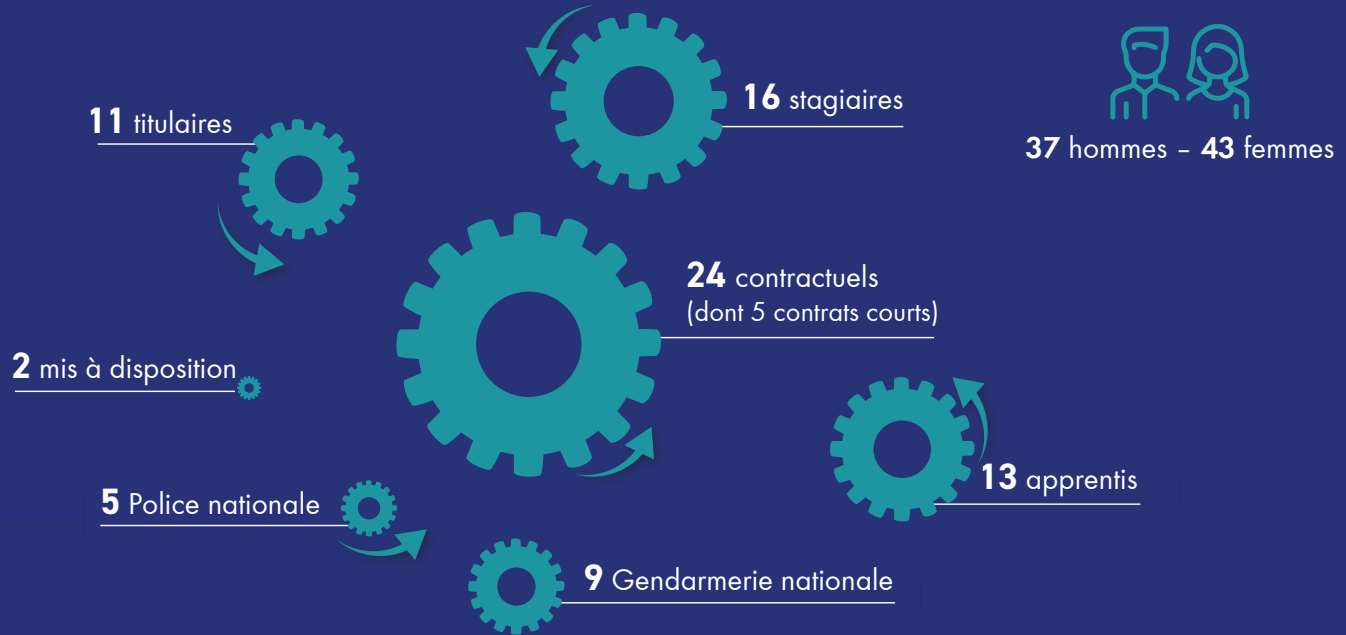
Car la vocation de l'IHEMI consiste à accompagner celles et ceux qui viennent s'y former, à prévoir l'inattendu et quand il advient, à être mieux préparés à prendre les bonnes décisions. Cet inattendu, il peut advenir sous des formes elles-mêmes diverses - une nouvelle drogue venue du Pacifique, un défi managérial, une nouvelle pandémie liée à la maladie X, une nouvelle régulation européenne ou bien un groupe radical dans le Larzac. Mais le point commun entre ces événements relativement inattendus, c'est d'une part que les cadres du ministère de l'Intérieur peuvent avoir à les gérer. Et que, d'autre part, il est possible et même essentiel de s'y préparer. Comme il est important de pouvoir mieux cerner les nouvelles menaces, de réfléchir aux politiques publiques les plus efficaces ou encore de préparer cadres du public et du privé à mieux protéger nos entreprises contre les ingérences étrangères.

Se préparer à l'inattendu, ce n'est pas un oxymore : c'est notre ADN, le quotidien du ministère de l'Intérieur et ce que viennent chercher nos auditeurs, quels que soient leur univers professionnel et leur spécialité.

L'année 2024 a confirmé cette disposition, multipliant les partenariats, les travaux inter-directions, les formations à la prospective, les séminaires de recherche. En confirmant, aussi, son rôle de carrefour, à la croisée de l'État et des entreprises, de la société civile et des administrations, des sujets régaliens et de l'actualité nationale. Une année dense et passionnante, particulièrement pour la nouvelle direction qui a pris ses fonctions à l'été 2024.

Cap sur 2025 !

## L'équipe de l'IHEMI



## 2024 Focus

### L'IHEMI mobilisé pour les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 (JOP 2024)

Le service informatique de l'IHEMI a participé activement aux JOP 2024 en étant au service du CNCS / CNSJ / CIC directement à Beauvau, au support SSI. Il a également mis en place une gestion des communications informatiques entre le MI et le MINARM sur l'École militaire, afin que le gouverneur militaire de Paris (GMP) puisse communiquer avec le CNSJ et les autorités du MI. Ce projet a vu le jour grâce à la collaboration entre la DIRISI (service informatique des armées) et les Services informatiques de l'IHEMI / Ministère de l'Intérieur.

En vue des JOP, 11 actions de formation pour France TV, la Préfecture de l'Indre ou le site de la Villette ont été dispensées pour un total de 350 personnes formées à la gestion de crise et à l'anticipation spécifique JO.

### Cyber et Anticipation: deux nouvelles formations à l'IHEMI

En 2024, deux nouvelles formations ont été créées à la direction des risques, de l'intelligence économique et de la réflexion stratégique : le cycle Cyber au département Intelligence et sécurité économiques et le cycle Anticipation au département Risques et crises. Ces nouvelles formations témoignent de la volonté continue de l'Institut de s'adapter continuellement aux besoins exprimés par le ministère et ses partenaires, pour faire rayonner l'expertise ministérielle en matière de sécurité et de gestion de crise.



# 2024

## Les événements marquants

Janvier



Conférence  
« Revenir sur  
la trajectoire  
d'un terroriste :  
rétrospective »

Février



Parution du  
n° 59 des  
*Cahiers de la  
sécurité  
et de la justice*  
« La sécurité au  
féminin. Briser  
le plafond de  
verre »

Mars



Paris Defence and  
Strategy Forum.  
Forum international  
placé sous l'égide  
de l'Académie de  
défense de l'École  
militaire (ACADEM)  
Lancement des can-  
didatures pour les  
formations  
annuelles

Avril



Conférence  
« Répondre  
aux violences  
infrafamiliales »

Mai



Cérémonie de  
remise des prix de  
l'IHEMI (thèse et  
Master 2)  
Cérémonie de clô-  
ture des 3 sessions  
nationales et 4  
cycles de l'IHEMI

Juin



Parution du n°71  
de la LIREC  
« La résilience  
participative,  
levier essentiel de  
gestion de crise »

Septembre



Nomination de la  
nouvelle direction de  
l'IHEMI  
Cérémonie d'ou-  
verture des 3 sessions  
nationales et 4 cycles  
de l'IHEMI

Parution du n°72  
de la LIREC  
« Retour d'expé-  
rience : Usages et  
mésusages »

Octobre



Nuit du droit  
« Juger sous influence :  
l'exposition des jurés d'assise  
dans les affaires de criminalité  
organisée. »

Appel à manifestation  
d'intérêt IHEMI, COSPRAD,  
CNRS « Recherches interdis-  
ciplinaires sur les radicalités :  
entre enjeux d'action  
publique et réseaux  
transnationaux »

Novembre



Séminaire  
conjoint entre  
l'Espagne et la  
France pour la  
journée inter-  
nationale pour  
l'élimination de  
la violence contre  
les femmes

Salon des Maires  
et des collectivités

Décembre



Séminaire conjoint  
organisé avec  
l'Ecole supérieure  
des forces de sécu-  
rité intérieure  
(ESFSI) tunisienne  
portant sur le ma-  
nagement stratégique  
des crises



Cérémonie d'ouverture des 3 sessions nationales et 4 cycles



École supérieure des forces de sécurité intérieure (ESFSI) tunisienne

### Prospective

Au cours de l'année 2024, l'IHEMI a poursuivi ses contributions au profit de la redynamisation de l'activité prospective au sein du ministère en participant aux initiatives co-animées sur ce volet par le Cabinet du ministre, la mission d'études et de prospective de l'administration territoriale de l'État et l'Institut.

Dans ce cadre, l'IHEMI a participé à l'animation du « club prospective » composé des représentants de l'ensemble des directions et entités du ministère. Ce comité s'est réuni à neuf reprises au cours de l'année 2024 autour de thématiques telles que le rapport de la société aux armes, la perception de l'insécurité, les ingérences numériques étrangères, les grands trafics, la cohésion nationale ou la maladie X. et a permis la consolidation d'un réseau d'environ 130 correspondants.

Pour contribuer à la diffusion d'une culture prospective au sein du ministère, deux nouvelles sessions de formation ont été organisées en janvier et avril 2024, en partenariat avec *Futuribles*, au profit d'une quarantaine de cadres du ministère. L'Institut a également conçu une formation destinée à fournir une boîte à outils méthodologique pour animer des ateliers d'intelligence collective avec une première session le 17 décembre 2024, au profit d'une quinzaine de cadres de la DGPN.

L'IHEMI a aussi apporté son soutien à la conduite d'une deuxième série de missions *Flash* voulues par le ministre et réalisé une étude sur la *Numérisation de la société à l'horizon 2040*, avec 80 scénarios immersifs à explorer. Séduite par cette démarche, la



DTNUM a proposé à l'IHEMI d'animer sur la base de ce travail une *Mat'innov*, le 14 mars 2024.

C'est aussi en mars 2024 que l'IHEMI a publié les Actes du premier colloque annuel de prospective *La carte de France en 2050* organisé le 19 octobre 2023.



**Les Journées d'études et de réflexion (JER)** déployées sur une demi-journée, permettent des regards croisés sur l'actualité. Ces journées, construites dans un échange entre directions, se veulent tant opérationnelles que théoriques, en donnant la parole à des spécialistes aux métiers divers. En 2024, **6 JER** ont été organisées par le département réflexion stratégique. Ces séminaires réservés à l'autorité préfectorale et aux membres de l'inspection générale de l'administration ont traité de thèmes relevant notamment : du management, de la communication institutionnelle ou de l'anticipation faces aux crises naturelles.

**Les Matinales numériques**, pensées en cycles, traitent de sujets très opérationnels et cherchent à actualiser l'état des connaissances des cadres du ministère de l'Intérieur sur des enjeux actuels. **11 Matinales numériques** ont eu lieu explorant 3 thèmes : les polices administratives, la cyber sécurité et la lutte contre les atteintes à l'environnement.

### Publications

L'IHEMI publie deux revues.

**Les Cahiers de la sécurité et de la justice.** Principalement orientée sur l'analyse des menaces contemporaines et les stratégies de réponse, cette revue permet aux décideurs d'accéder aux points de vue de ceux qui pensent ces questions mais aussi des acteurs des politiques publiques. La revue est disponible sur le site Vie Publique et sur Cairn. Numéro publié en 2024 : *La sécurité au féminin. Briser le plafond de verre*

**La Lettre d'information sur les risques et les crises (LIREC)** analyse les méthodologies de prévention des risques, de gestion de crise ainsi que les politiques de secours, avec l'ambition d'éclairer les nouvelles tendances et de fournir des analyses approfondies des problématiques contemporaines relatives aux risques et aux crises de toute nature. Les numéros sont disponibles sur le site de l'Institut. Deux numéros publiés en 2024 : *La résilience participative : un levier essentiel de gestion de crise* et *Retour d'expérience : usages et mésusages*

### Recherche

Le Fonds d'investissement pour les études stratégiques et prospectives (FIESP) a été créé en 2017 par le ministère de l'Intérieur afin de renforcer la coopération avec les universités et soutenir la recherche scientifique dans les champs de compétence qui lui sont propres. La collaboration entre les chercheurs et les praticiens contribue notamment à produire des connaissances utiles pour l'élaboration des politiques publiques.

**10 projets** étaient développés dans le cadre du FIESP (appels à projets 2022 et 2023) dont :

- > « VIES » (Végétalisation, Inondations, Espaces publics à l'épreuve de la Sécurité)
- > « RESPORE » (Résilience des populations face aux risques émergents d'un territoire : numérique et modélisation)
- > « Les homicides liés à la drogue en France. Une étude comparative internationale »

**5 Rendez-vous de la recherche** ont fait dialoguer universitaires et praticiens autour des grands enjeux comme la résilience des populations dans les territoires ultra marins, ...

**3 prix de thèse** ont été remis et **1 concours « Prix de thèse sécurité et justice »** a été organisé



# 2024

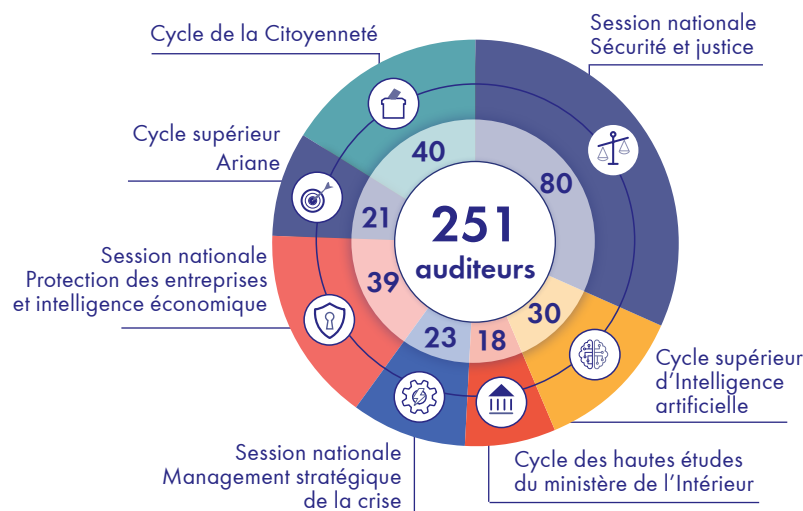
## En chiffres



### Formations

- 251** auditeurs dans les sessions nationales et cycles
- 2 871** auditeurs dans les formations courtes
- 3 122** personnes formées

#### Pour nos formations annuelles



# 2024

## Rayonnement international



**Voyages d'étude des 3 sessions nationales et 4 cycles**  
Tunisie, Suède, Belgique, Italie, Inde, Roumanie

#### Partenariats / Séminaires internationaux

- Singapour – partenariat avec la Home Team Academy**  
Séminaire au bénéfice de cadres supérieurs du ministère de l'Intérieur singapourien sur l'organisation de l'Etat dans le contexte de gestion de crise.
- Italie – partenariat avec l'École de perfectionnement des forces de police (SPFP)**  
Formation de 20 auditeurs au management stratégique de la crise.
- Partenariat avec le Centre d'excellence des Émirats arabes unis**  
Séminaire en distantiel au profit de 50 cadres supérieurs des forces de sécurité émiriennes sur l'utilisation des nouvelles technologies par les forces de sécurité.
- Ukraine – formation « OSINT » au bénéfice de 15 auditeurs**  
Formation sur mesure pour une quinzaine d'auditeurs appartenant

à la magistrature ou aux FSI Ukrainiennes durant une semaine au sein de l'IHEMI pour se former aux techniques de recherches en sources ouvertes.

- Espagne**  
Séminaire sur la lutte contre les violences faites aux femmes au profit de 50 cadres supérieurs des ministères de l'Intérieur et de la justice espagnols.
- Tunisie – séminaire à Tunis - partenariat avec l'École supérieure des forces de sécurité intérieure**  
Retex sur la prévention et la gestion des risques dans la préparation et la conduite des JOP 2024 au profit de 25 directeurs du ministère de l'Intérieur tunisien.
- Signature de trois nouvelles déclarations d'intention avec Singapour, la Tunisie et l'Italie**

#### Accueil de délégations

- Délégation espagnole**  
Accueil du conseiller aux affaires intérieures de Catalogne et du directeur général de la coordination et des études du ministère de l'Intérieur espagnol.

- Délégation italienne**  
Accueil du directeur de l'École de perfectionnement des forces de police italiennes.
- Délégation sénégalaise**  
Accueil du coordinateur national de la lutte anti-terroriste et du chef du Cadre d'intervention et de coordination interministériel des opérations de lutte anti-terroriste (CICO-LAT).

#### La communication de l'Institut c'est :

**2 859**  
abonnés aux événements

**2 897**  
abonnés à la Lettre de l'IHEMI

**2 987**  
abonnés à la LIREC

**105 000**  
visiteurs sur le site internet

**2 330** abonnés

**30 928** abonnés

**20 179** abonnés

**19** Vidéos postées

# 2025

## Perspectives

- L'année 2025 est celle de la confirmation du positionnement de l'Institut dans l'écosystème des établissements de formation du service public. Ainsi, outre une mission de certification des sessions et cycles, l'Institut s'engage dans le Réseau des écoles du service public (RESP) et le renouvellement de ses partenariats avec les ministères et institutions associées. L'année 2025 est également celle d'une refonte des formats des événements proposés au corps préfectoral et la confirmation du cycle anticipation (2 occurrences prévues), en lien avec le SGDSN.
- Le soutien à la prospective ministérielle demeure une mission prioritaire pour l'année 2025, par l'animation du réseau des référents prospective, l'acculturation et la formation aux outils de la prospective dans les directions volontaires et, entre autre, l'organisation du deuxième colloque de prospective sur l'attractivité du ministère pour la génération Z.
- Concernant la recherche, l'année 2025 verra la conclusion de recherches financées par le FIESP notamment sur les dynamiques de l'activisme et du terrorisme d'ultra-droite en France, et la restitution de l'étude sur les profils et motivations des délinquants lors des violences urbaines de l'été 2023 (en collaboration avec l'IERDJ et le CESDIP).
- Le premier cycle jeunes Sécurité-Défense conjoint IHEMI-IHEDN prévu à l'été 2025 confirme également l'implication de l'Institut dans l'Académie de défense de l'Ecole militaire (ACADEM), qui se matérialisera également par la participation régulière aux travaux liées aux thématiques retenues pour 2025 : la jeunesse et la prospective.

Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur

Adresse postale

IHEMI - École militaire - case 39 - 1, place Joffre  
75700 Paris SP 07



www.ihemi.fr