



**MINISTÈRE  
DE L'INTÉRIEUR**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

| Secrétariat général



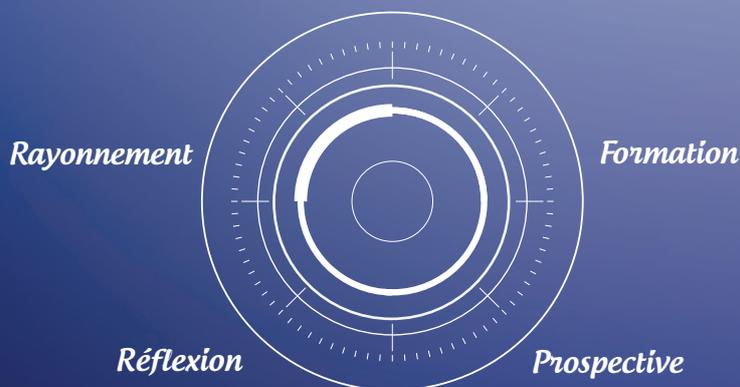
**IHEMI**

INSTITUT  
DES HAUTES ÉTUDES  
DU MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

# 2023

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

*L'année 2023 en bref*



# L'année 2023 en bref

## EDITO



Plus d'une trentaine de formations différentes, près de 3 000 auditeurs par an, des dizaines de colloques, de tables rondes, de matinales et de séminaires organisés au profit de cadres de la fonction publique, de partenaires privés, d'élus et d'associations, des analyses prospectives éclairant les

crises présentes ou les promesses des nouvelles technologies, complétées de réflexions historiques passionnantes : c'est avec cette riche variété de public et de thématiques que l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur dialogue chaque jour avec le monde qui l'entoure, en France et au dehors.

En effet, depuis plus de trois décennies, l'Institut veille à créer un cadre de réflexion et de formation propice aux échanges, toujours convaincu que c'est dans le dialogue que naissent les meilleures idées, les plus belles réussites. Car il s'agit d'une des particularités de l'Institut : de se trouver à la croisée des savoirs et des savoir-faire - à la croisée des mondes, du public et du privé, de la gendarmerie, de la police, des sapeurs-pompiers, des

préfets et sous-préfets, et des magistrats, des services de renseignement et des services opérationnels, des juristes et des chercheurs, des historiens, des journalistes, des communicants.

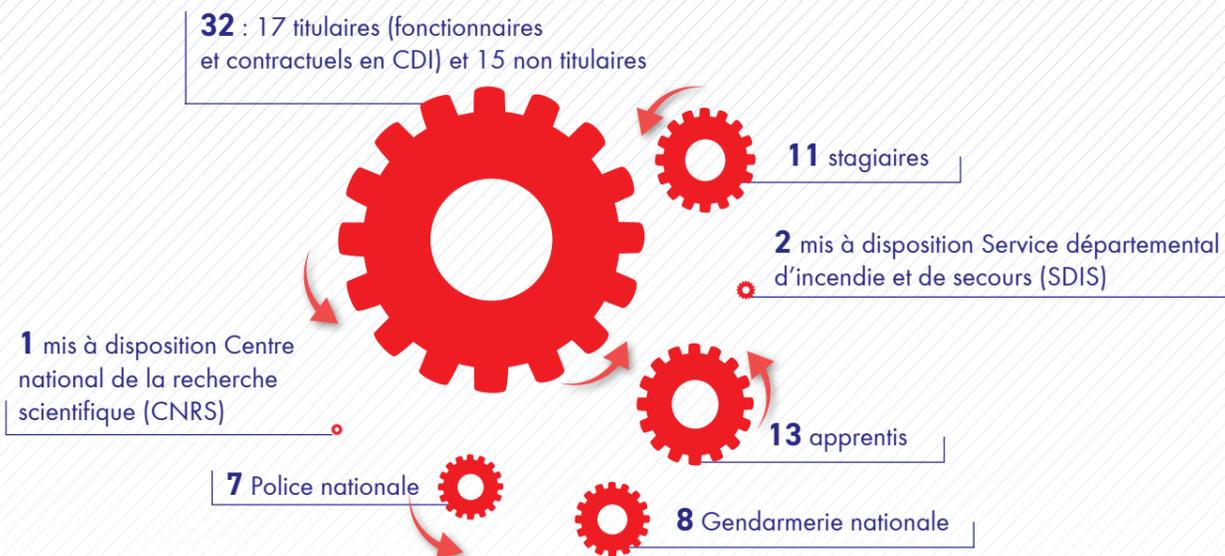
Le présent rapport témoigne de la manière dont l'Institut, au fil du temps, sous des formes différentes, continue à être ce lieu tourné vers les exigences du présent, en se mettant au service, d'abord, des talents du ministère de l'Intérieur, de l'État, et plus largement, de tous ceux qui servent l'État et la République dans tous les départements.

D'autant que l'année 2023 a connu la réactivation de la fonction prospective du ministère de l'Intérieur, à laquelle l'IHEMI a pris une part active et résolue. Parce que nous croyons que le ministère de l'urgence et de la gestion de crise est aussi et d'abord, celui de la continuité de l'État qui se fait proche, au quotidien, de tous nos concitoyens.

Le présent rapport témoigne de l'intense activité de l'année écoulée, riche de promesses pour les années à venir.

Christophe SOULLEZ, directeur de l'IHEMI

## Effectifs de l'IHEMI



- 31 janvier** Conférence : « L'État régalien en contexte interculturel : l'exemple de la Guyane »
- 8 mars** Conférence : « Faire justice soi-même, les citoyens tentés par les armes »
- 14 mars** Partenariat entre AFSDS et IHEMI
- 16 mars** Lancement des candidatures des formations annuelles 2023-2024
- 18 avril** Conférence : « Prévenir la délinquance : les partenariats locaux »
- 21 avril** Renouvellement de l'accord CNRS - IHEMI
- 3 mai** Parution de la revue Cahiers de la sécurité et de la justice n° 57 « Territoires intelligents. Les nouveaux défis de la sécurité »
- 2 juin** Cérémonie de remise des prix Histoire préfectorale et prix de la Recherche 2022 de l'IHEMI
- 7 juin** Partenariats rencontres IHEMI - entreprises
- 15 juin** Cérémonie de clôture des formations annuelles
- 16 juin** 10<sup>e</sup> anniversaire de la session nationale Management stratégique de la crise
- 1<sup>er</sup> août** 6<sup>e</sup> édition de l'appel à projets du Fonds d'investissement pour les études stratégiques et prospectives
- 12 septembre** Rentrée des auditeurs 2023-2024
- 27 septembre** Parution des Cahiers de la sécurité et de la justice n° 58 « La sécurité en mer »
- 4 octobre** Nuit du droit « Les tentatives de déstabilisation institutionnelle par le crime organisé »
- 19 octobre** Colloque « La carte de France en 2050 »
- 14-17 novembre** Conférences sur le salon Milipol Paris 2023
- 8 décembre** 4<sup>e</sup> forum d'APREF - « Le représentant d'État, acteur de la transition écologique et du développement durable »
- 12 décembre** Conférence : « Cold cases : faire la lumière sur les affaires non élucidées »
- 14-15 décembre** Colloque « Les préfets dans la Première Guerre mondiale (1914-1918) »
- 22 décembre** Parution de la LIREC n° 70 : « Comment développer la culture de crise ? »

## Les événements marquants



7 formations longues

7 formations hors région parisienne

116 formations courtes



257 auditeurs

dans les sessions nationales et cycles

2456 auditeurs

dans les formations courtes

2713 personnes formées

7

formations  
annuelles



Session nationale Sécurité et justice



Cycle des hautes études du ministère de l'Intérieur



Session nationale Protection des entreprises et intelligence économique



Session nationale Management stratégique de la crise



Cycle de la Citoyenneté



Cycle supérieur d'Intelligence artificielle



Cycle supérieur Ariane

63 exercices sur plateaux de crise



47 rapports d'auditeurs



## Prospective

L'année 2023 a également été marquée par la redynamisation de l'activité prospective au sein de l'IHEMI.

L'installation, en février 2023, d'un délégué à la prospective auprès du directeur de l'Institut a permis à l'IHEMI de s'inscrire dans le nouveau dispositif défini par une note du directeur de cabinet du 9 mars 2023. La restructuration de la fonction prospective autour du Cabinet du ministre, de la mission d'études et de prospective de l'administration territoriale de l'Etat et de l'IHEMI vise à acculturer durablement l'encadrement du ministère à une réflexion stratégique orientée vers l'action.

Dans ce cadre, l'IHEMI a participé à la mise en place et à l'animation du « club prospective » composé des représentants de l'ensemble des directions et entités du ministère de l'Intérieur. Ce comité des missions prospective s'est réuni à six reprises au cours de l'année 2023 et a permis la constitution d'un réseau d'environ 130 correspondants. Afin de contribuer à la diffusion d'une culture prospective au sein du ministère, l'IHEMI a organisé, en avril et septembre 2023, deux premières formations en partenariat avec Futuribles au profit d'une quarantaine de cadres du ministère.

L'IHEMI a également apporté son soutien à la conduite de trois premières missions Flash voulues par le ministre et finalisées à la fin du premier semestre 2023 : Réchauffement climatique et catastrophes naturelles ; L'utilisation de l'IA dans l'instruction des titres réglementaires ; Impact des listes communautaires sur la physionomie des élections à l'horizon 2030.

En 2023, l'IHEMI a pris l'initiative de réaliser trois nouvelles notes thématiques de prospective qui ont été diffusées aux autorités du MIOM.



C'est aussi en 2023 que l'IHEMI a organisé le premier colloque annuel de prospective sur le thème *La carte de France en 2050* qui a rassemblé près de 200 participants dans les locaux de la préfecture de région Ile-de-France et dont les Actes ont été publiés depuis.

## Rayonnement



**Voyages d'études des formations annuelles**

Croatie, Allemagne, Irlande et Irlande du Nord, Guyane, Espagne, Italie, Belgique, Pays-Bas



**Partenariats / Séminaires internationaux**

**Inde - Mission à Delhi et Hyderabad**

Accueil et visite des locaux de l'académie de police d'Hyderabad et de la police de l'Etat du Telangana, conférence à Milipol India sur la sécurisation des ports, aéroports et frontières en France.

**Emirats Arabes unis - Deux séminaires en distanciel**  
Séminaires organisés au profit de hauts cadres des FSI, dans le cadre de notre coopération avec leur centre d'excellence.

**Tunisie - Séminaire à Tunis**

Séminaire portant sur la gestion de crise, organisé dans le cadre de notre partenariat avec l'ESFSI (École supérieure des forces de sécurité intérieure), au profit de hauts cadres du ministère de l'Intérieur tunisien.

**Italie - Échange d'auditeurs avec la SPFP**

Dans le cadre de notre partenariat, 10 auditeurs de l'école de perfectionnement des forces de police italienne (SPFP) ont été accueillis à l'IHEMI et 10 auditeurs du cycle des hautes études du ministère de l'Intérieur ont été accueillis à l'école de perfectionnement à Rome.



**Accueil de délégations**

**Accueil délégation sénégalaise**  
DGAT - Direction générale de l'administration territoriale.

**Accueil délégation singapourienne**  
HTA - Home Team Academy.

**Accueil délégation tunisienne**

ESFSI - École supérieure des forces de sécurité intérieures.

## Reflexion

Organisé par le département Recherche et valorisation, le programme « Migrations et conflits géopolitiques » a été lancé au CNRS en avril 2023. Ce lancement a réuni des représentants des deux initiateurs de ce programme (l'IHEMI et la Mission pour les initiatives transverses et interdisciplinaires du CNRS), ainsi que des membres de la mission Archives du ministère de l'Intérieur, du Haut fonctionnaire chargé de l'accueil des réfugiés ukrainiens en France, et de la Direction générale des étrangers en France. Les quatre équipes lauréates ont présenté leurs projets, qui se concentreront durant deux ans sur certaines diasporas (ukrainienne, kurde, russe) et sur les routes migratoires contemporaines, notamment maritimes.

Le conseil scientifique de l'IHEMI, composé de 23 membres, représentants de l'Etat et des milieux universitaires, s'est réuni pour entendre les chercheurs du département Recherche et valorisation présenter leurs travaux en cours :

- la contribution au projet européen V-BAR piloté par l'université de Gand concernant les vols de véhicules ;
- une convention de recherche signée par l'IHEMI avec le Défenseur des droits permettant d'analyser les réclamations anonymisées qu'il recueille à propos des polices ;
- l'étude « Mectube » relative aux prédicateurs musulmans en ligne ;
- lancement d'un projet portant sur « la résilience des acteurs de première ligne face aux crises » ;
- la recherche ANR « Magistrats, préfets et mobilités outre-mer : morphologie sociale, conditions d'exercice et carrières ».



5 recherches en cours

6 projets de recherche financés

Le fonds d'investissement pour les études stratégiques et prospectives (FIESP) finance des projets de recherche dans l'objectif de renforcer la recherche stratégique et la coopération entre les universités et le ministère de l'Intérieur. La collaboration entre les chercheurs et les praticiens contribue, notamment, à produire des connaissances utiles pour l'élaboration et la conduite des politiques publiques. En 2023, le FIESP finance 6 projets de recherche s'étalant de 12 à 18 mois dont :

- «Matrice Osint pour les cas d'usage de l'IA» ;
- «La psychologie cognitive au service du portrait robot».



« Le mouvement identitaire français. Pour une approche mixte des marges en politique »  
Marion JACQUET-VAILLANT

## Colloques



Les préfets dans la Première Guerre mondiale

Toulouse



Les tentatives de déstabilisation institutionnelle par le crime organisé

Paris



La carte de France en 2050

Paris

## Publications

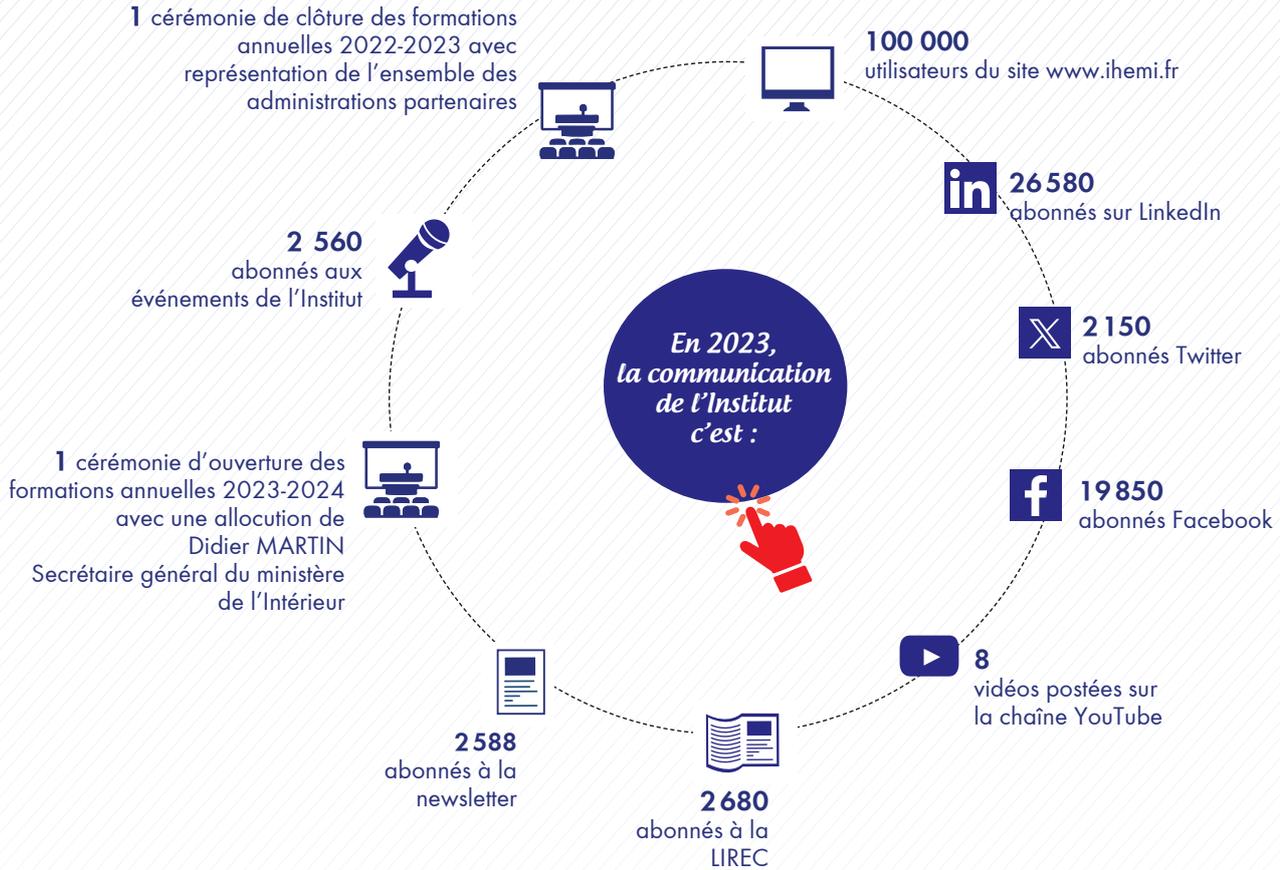
L'IHEMI publie deux revues.

Les *Cahiers de la sécurité et de la justice* s'orientent principalement sur l'analyse des menaces et des risques du monde contemporain ainsi que sur les stratégies de réponse et les outils pour les mettre en œuvre. Cette revue permet aux décideurs d'accéder aux points de vue et prises de positions à la fois de ceux qui pensent ces questions mais aussi des acteurs institutionnels, qui mettent en œuvre l'action publique. Déjà disponible sur le site Vie Publique, la revue est désormais accessible sur Cairn. Deux numéros ont été publiés en 2023 : *La réintégration sociale des personnes condamnées pour terrorisme et La sécurité en mer*

La *Lettre d'information sur les risques et les crises (LIREC)* s'oriente sur l'analyse constante des méthodologies de prévention des risques, de gestion de crise, ainsi que sur l'étude des politiques de secours. Son ambition est d'apporter un éclairage global et pluridisciplinaire, ainsi que des nouvelles tendances, mais également de fournir des analyses approfondies et pertinentes des enjeux auxquels nous exposent les nombreuses problématiques contemporaines, relatives aux risques et aux crises de toute nature. Les numéros sont disponibles en téléchargement sur le site de l'Institut. Trois numéros ont été publiés en 2023 : *Comment développer la culture de crise ?*, *La gestion de crises majeures* et *Les impacts de la crise en Ukraine*



# Communication



## Partenaires

Académie du renseignement (ACADRE), Action contre la cybermalveillance (ACYMA), Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués (AGRASC), Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), Ambassade d'Italie en France, Ambassade d'Espagne en France, Ambassade d'Inde en France, Ambassade de Tunisie en France, Assemblée nationale, Association française de droit de la sécurité et de la défense (AFDSD), Association pour la gestion des assistants de sénateurs (AGAS), Brigade des sapeurs-pompiers de Paris (BSPP), Centre d'analyse et de lutte contre les atteintes aux élus (CALAE), Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du MEAE, Centre européen de recherche nucléaire (CERN), COMCYBER-MI, Centre du renseignement olympique (CRO), Centre national de commandement stratégique (CNCS), Centre national de la recherche scientifique (CNRS), Centres ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles (CRIAVS), Centre de Droit et d'Economie du Sport (CDES), Cercle national des Armées (CNA), Club des directeurs de sécurité et de sûreté des entreprises (CDSE), Club des officiers de sécurité (COS), COMCYBER-MI, Comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation (CIPDR), Commandement pour l'environnement et la santé (CESAN), Commandement Terre pour le territoire national (COM TN), Commission européenne, Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL), Conseil national des activités privées de sécurité (CNAPS), Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), Coordination nationale du renseignement et de la lutte contre le terrorisme (CNRLT), Coordination nationale pour la sécurité des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 et pour les grands événements sportifs internationaux (COJO), Cycle des hautes études de la culture (CHEC), Cycle supérieur du développement durable (CSDD), Croix rouge française (CRF), Défenseur des droits, Délégation interministérielle aux Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 et aux grands événements sportifs (DIJOP), Délégation à l'information et à la communication (DICOM), Délégation à la sécurité routière (DSR), Délégation interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT (DILCRAH), Délégation interministérielle d'aide aux victimes (DIAV), Délégation ministérielle aux partenariats, aux stratégies et aux innovations de sécurité (DPSIS), Direction de management de l'administration territoriale et de l'encadrement supérieur (DMATES), Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD), Direction de la coopération internationale de sécurité (DCIS), Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ), Direction de l'administration pénitentiaire (DAP), Direction des affaires criminelles et des grâces (DACG), Direction des affaires européennes et internationales (DAEI), Direction des libertés publiques et des affaires juridiques (DLPAJ), Direction du renseignement et de la sécurité de la défense (MINARM | DRSD), Direction générale de la gendarmerie nationale (DGGN), Direction générale de la police nationale (DGPn), Direction générale de la sécurité civile et de la gestion de crise (DGSCGC), Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE), Direction générale de la sécurité intérieure (DGSi), Direction générale des douanes et droits indirects (DGDDI), Direction générale des étrangers en France (DGEF), Direction générale des Outre-mer (DGOM), Direction du programme interministériel sur l'identité numérique, École AgroParisTech, École de formation des barreaux de la Cour d'Appel de Paris (EFB), École de guerre, École nationale de la magistrature (ENM), École nationale d'administration pénitentiaire (ENAP), École nationale de la protection judiciaire de la jeunesse (ENPJJ), École nationale supérieure de police (ENSP), École nationale supérieure des officiers des sapeurs-pompiers (ENSOSP), École militaire, École des officiers de la gendarmerie nationale (EOGN), École militaire, État-major des Armées, État major de l'armée de terre (EMAT), Fédération française des centres ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles (FFCRIAVS), Fédération Française de Rugby (FFR), France Télévisions, Francopol, GIP France 2023, Groupe d'intervention de la gendarmerie nationale (GIGN), Groupe KEOLIS, Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe (IHEDATE), Institut des hautes études des métropoles (IHEDM), Institut des hautes études de la défense nationale (IHEDN), Institut des hautes études de l'éducation et de la formation (IH2EF), Institut des hautes études du monde religieux (IHEMR), Institut des hautes études pour la science et la technologie (IHEST), Institut national du service public (INSP), Institut de recherche criminelle de la gendarmerie nationale (IRCGN), ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI), ministère de la Justice, ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ministère des Sports et des Jeux Olympiques et Paralympiques, ministère de la santé et de la prévention, Mission des cadres dirigeants (MCD), Mission interministérielle de lutte contre les drogues et les conduites addictives (MILDECA), Mission interministérielle pour la protection des femmes victimes de violences et la lutte contre la traite des êtres humains (MIPROF), Musée d'Orsay et musée de l'Orangerie (EMO), Musée du Louvre, Observatoire français des drogues et de la toxicomanie (OFDT), Office central de lutte contre les atteintes de à l'environnement et à la santé publique (OCLAESP), Office central de lutte contre les crimes contre l'humanité et les crimes de haine (OCLCH), Office anti-cybercriminalité (OFAC), Office anti-stupéfiants (OFAST), Office central pour la répression de la traite des êtres humains (OCRTEH), Office central pour la répression des violences aux personnes (OCRVP), Office de lutte contre le trafic illicite de migrants (OLTIM), Office central de lutte contre le travail illégal (OCLTI), Office central pour la répression de la grande délinquance financière (OCRGDF), Paris 2024, Pôle judiciaire de la gendarmerie nationale (PJGN), Préfecture de police de Paris, Préfecture de la région Île-de-France, Réseau des écoles de service public (RESP), Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN), Sénat, Service d'information du gouvernement (SIG), Service de l'information stratégique et de la sécurité économique (SISSE), Service national de police scientifique (SNPS), Service de vigilance et de protection contre les ingérences numériques étrangères (VIGINUM), Skema Business School, Traitement du renseignement et action contre les circuits financiers clandestins (Trafcin), Unité de coordination de la lutte antiterroriste (UCLAT), Aix-Marseille Université, Université de Lorraine, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Université Paris-Descartes

Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur

### Adresse postale

IHEMI - École militaire - case 39 - 1, place Joffre  
75700 Paris SP 07

### Adresses opérationnelles

École militaire - 1, place Joffre - 75007 Paris  
Fort de Charenton - 94706 Maisons-Alfort  
Tél. : +33 (0)1 76 64 89 00