RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
*Liberté*
*Égalité*
*Fraternité*

IHEMI
INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DU MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

# CATALOGUE DES FORMATIONS

## IHEMI

2022

**Formations en sécurité et justice**

**Formations en intelligence et sécurité économiques**

**Formations en management des risques, gestion et communication de crise**

**Formations des cadres de l'État**

Formations

Etudes et recherches

Diffusion de connaissances

Prospective

# L'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI)

**Créé en 2020, l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur, rattaché à son Secrétariat général, dispense un large éventail de formations à destination des hauts responsables des secteurs public et privé dans des domaines de compétences en lien avec l'ensemble des activités du ministère.**

**Les formations proposées peuvent avoir lieu à l'École militaire de Paris, au Fort de Charenton à Maisons-Alfort, en province ou bien à distance.**

## L'Institut assure quatre grandes missions :

1. Former des hauts responsables des secteurs privé et public aux questions de sécurité intérieure et de justice, gestion de crise, intelligence et sécurité économiques, citoyenneté.
2. Conduire des études en associant des chercheurs, des universitaires et des acteurs de terrain pour accompagner les politiques publiques.
3. Diffuser des connaissances au travers de revues, rapports, colloques et journées d'études.
4. Anticiper et proposer des analyses prospectives permettant de préparer les crises de demain.

### La formation

Des sessions nationales aux cycles d'études, les formations de l'IHEMI accueillent des centaines d'auditeurs chaque année. Au cours de ces formations, les auditeurs assistent à des interventions d'experts reconnus, effectuent des déplacements de terrain, réalisent des travaux de groupes ou individuels et des voyages d'études.

### La recherche

L'Institut dispose d'une capacité de recherche propre, déployée dans le cadre de partenariats lui permettant de conduire des études, seul ou en coopération avec d'autres organismes français ou étrangers. Il étudie par exemple les questions liées à la criminalité organisée, les relations entre police et population, les phénomènes de radicalisation, la gestion de crise etc.

### La diffusion de connaissances

Plusieurs publications sont produites et diffusées par l'Institut : les *Cahiers de la sécurité et de la justice*, la *Lettre d'information sur les risques et les crises* (LIREC).

Une vingtaine de conférences et de colloques ouverts au public est organisée chaque année par l'IHEMI. Près de 2 000 personnes y assistent.

### La prospective

L'Institut est chargé de travailler sur des questions de prospective en matière d'anticipation et de gestion de crise afin de dresser un état des lieux des crises actuelles et d'identifier celles de demain. Cette activité s'appuie sur la mise en commun des savoirs universitaires et opérationnels et s'organise au sein de l'Observatoire d'analyse et de prospective des crises (OAPC) dont s'est doté l'Institut.

# Sommaire

**Formations en sécurité et justice** ..... 4

*Session nationale Sécurité et justice* ..... 6
*Session régionale jeunes Sécurite et justice* ..... 8
*Cycle de la citoyenneté* ..... 9
*Formation des officiers de sécurité* ..... 10
*Formation des collaborateurs parlementaires* ..... 11

**Formations en intelligence et sécurité économiques** ..... 12

*Session nationale Protection des entreprises et intelligence économique* ..... 14
*Formation « De la veille à l'analyse » - module 1* ..... 16
*Formation « De la veille à l'analyse » - module 2* ..... 17
*Formation Security Manager* ..... 18
*Étudiants de la SKEMA Business School* ..... 19
*Formation référent de sécurité économique des SATT et des pôles de compétitivité* ..... 20
*Formation DPO – délégué à la protection des données personnelles* ..... 21

**Formations en management des risques, gestion et communication de crise** ..... 24

*Session nationale Management stratégique de la crise* ..... 26
*Communication de crise et media training* ..... 29
*Référent PCA (Plan de continuité d'activité)* ..... 30
*Équipes de crise de grands opérateurs ou acteurs publics* ..... 31
*COMEX (Comité exécutif) et CODIR (Comité de direction) des opérateurs et entreprises stratégiques* ..... 32
*Formations Écoles et universités* ..... 33

**Formations des cadres de l'État*** ..... 34

*Cycle des hautes études du ministère de l'Intérieur* ..... 36
*Cycle supérieur Ariane* ..... 37
*Cycle supérieur d'intelligence artificielle (CSIA)* ..... 38
*Séminaire Tour extérieur des administrateurs civils et des sous-préfets* ..... 39
*Référents en intelligence économique de la Gendarmerie nationale et de la Police nationale* 40
*Journées d'études et de réflexions* ..... 41
*Les Matinales, les Méridiennes, les Nocturnes* ..... 42-44
*Les préfets et les procureurs nouvellement nommés* ..... 45
*Cycles supérieurs d'Études territoriales (CSET) de niveau I et niveau II* ..... 46-47
*Cycle des hautes études territoriales (CHET)* ..... 48
*Chaîne de commandement territorial (CCT)* ..... 49
*Communication de crise et média training* ..... 50
*Formation au profit de l'École de Guerre* ..... 51
*Formation au profit de l'INSP* ..... 52

**Liste des partenariats** ..... 53

(*) Les agents de l'État ont accès à l'ensemble des formations des 3 précédentes sections du catalogue.

# La formation à l'IHEMI

**7**
formations annuelles

## Thèmes

- Sécurité et justice
- Protection des entreprises et intelligence économique
- Management stratégique de la crise
- Citoyenneté
- Agents de l'État

Des formations pour des publics spécifiques

Des formations sur mesure
pour les administrations et les entreprises

**200** auditeurs
des sessions nationales chaque année

**150** formations
proposées / an

**+ 2 500** personnes / an
en formation courte

**5 000** auditeurs
de formations longues depuis 1989

# 01

## *Formations en sécurité et justice*

## Formations

**P.6**
*Session nationale Sécurité et justice*

**P.8**
*Session régionale jeunes Sécurité et justice*

**P.9**
*Cycle de la citoyenneté*

**P.10**
*Formation des officiers de sécurité*

**P.11**
*Formation des collaborateurs parlementaires*

# Session nationale Sécurité et justice

**Formation annuelle**

**1 an |** Une semaine par mois de septembre à juin

*Afin de permettre à un public de haut niveau concerné par les problématiques de sécurité et de justice d'appréhender les risques et menaces contemporains, l'IHEMI propose depuis sa création, en 1989, la session nationale « Sécurité et justice ».*

## Objectifs

- Expliquer la place et le rôle des acteurs concourant à la sécurité et au système judiciaire national.
- Appréhender les grands enjeux contemporains de la sécurité et de la justice.

## Organisation

Des séminaires de 4 à 5 jours par mois composés de :
- interventions d'acteurs de premier rang lors de conférences et de tables rondes ;
- déplacements sur le terrain ;
- travaux de groupe ;
- voyages d'études (le premier consacré à l'Union européenne à Bruxelles et La Haye, le second en fin de formation dans un pays partenaire de la France).

### Découvrir et rencontrer les acteurs de terrain de la sécurité et de la justice

*Grâce aux nombreux partenariats qu'il a noués, l'IHEMI permet à ses auditeurs d'accéder à des acteurs de terrain qualifiés et de se rendre sur des sites habituellement fermés au public : visites au sein du GIGN et du RAID, immersions en brigade anti-criminalité de la Police nationale et en peloton de surveillance et d'intervention de la Gendarmerie nationale, immersions en maison d'arrêt, visites des services des douanes des aéroports franciliens, découverte de l'Institut de recherches criminelles de la Gendarmerie nationale et du laboratoire centrale de la préfecture de police de Paris, présentation de la salle de commandement de la direction de l'ordre public et de la circulation de la préfecture de police de Paris, État-major de la Brigade de sapeurs-pompiers de Paris, sécurité de grands événements (Internationaux de France de Roland Garros, matchs de football du PSG au Parc des Princes, concerts à l'AccorHotels Arena, etc.). Les auditeurs découvrent ainsi les services de sécurité et de justice dans leur fonctionnement opérationnel quotidien, tout en assistant à des conférences de haut niveau pour penser les enjeux de sécurité et de justice d'aujourd'hui et de demain.*

**Candidature**

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

*Candidatures ouvertes de janvier à juin*

**Admission**

*Sur dossier et entretien individuel*

**Tarifs**

*De 3 000 € à 7 500 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département sécurité et justice pour plus d'informations)*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*sec-justice@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)1 44 42 48 74*

**Diplôme**

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***
*Titre d'auditeur conféré par arrêté ministériel (parution au Journal officiel)*

**Publics**

Une centaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

### Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens.
- Magistrats des ordres administratif, financier et judiciaire.
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE).
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration (ENA) ou de niveau équivalent, agents contractuels de haut niveau.
- Membres du corps préfectoral et fonctionnaires du cadre national des préfectures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés.

### Représentants des forces de sécurité

- Commissaires divisionnaires de la Police nationale.
- Officiers supérieurs des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers, du grade de colonel.

### Professions libérales, entreprises privées et syndicats

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprises.
- Journalistes.
- Avocats.
- Dirigeants des syndicaux nationaux.

### *Autres profils*

- Dirigeants de grandes associations.
- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé.
- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales.

# Session régionale jeunes Sécurité et justice

**Public jeune**

**Formation courte**

**1 semaine |** deux à trois sessions par an

EN PARTENARIAT AVEC resp

*Depuis 2011, l'IHEMI propose des formations à destination d'étudiants ainsi qu'à des jeunes professionnels de moins de 35 ans. Élaborée sur le modèle de la session nationale Sécurité et justice, la session régionale « jeunes » est destinée à sensibiliser ce public aux grands enjeux de sécurité et de justice.*

## Objectifs

- Sensibiliser les étudiants aux problématiques de sécurité et de justice.
- Rapprocher l'enseignement universitaire et la pratique professionnelle de manière à attirer les étudiants à fort potentiel vers les métiers de la sécurité.
- Compléter la formation des jeunes professionnels par une approche globale des enjeux liés à la justice, la sécurité publique, la sécurité civile, etc.

## Organisation

- Conférences et tables rondes avec des spécialistes nationaux et régionaux de la sécurité et de la justice.
- Visites : établissement pénitentiaire, centre de gestion de crise, palais de justice, hôtel de police, etc.
- Travaux de groupe.

## Publics

Une cinquantaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

- étudiants en master 2, doctorat, grandes écoles, Institut d'études judiciaires (IEJ).
- actifs de moins de 35 ans de niveau cadre, au titre de la formation continue.

## Candidature

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

## Admission

*Sur dossier*

## Tarifs

*De 100 € à 500 € selon le statut de l'auditeur (contacter le département sécurité et justice pour plus d'informations)*

## Lieux

- *En région, au sein d'une école appartenant au Réseau des écoles du service public (RESP)*
- *Une session par an se déroule à l'Ecole militaire (Paris) pour les jeunes franciliens.*

## Contact

*sec-justice@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)1 44 42 48 74*

## Attestation

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***

# Cycle de la citoyenneté

**Public restreint**

**Formation annuelle**

**1 an |** 12 jours de septembre à avril

**Candidature**

*Désignation par les directions d'emploi ou candidatures spontanées, selon l'origine des auditeurs*

**Admission**

*Étude et approbation par l'IHEMI*

**Tarifs**

*1 000 €*

**Lieu**

*Fort de Charenton (Maisons Alfort), École militaire (Paris) et déplacements dans les institutions*

**Contact**

*depform-ihemi@interieur.gouv.fr*

*Le cycle de la citoyenneté s'adresse à des cadres de la fonction publique d'Etat ou territoriale, ainsi qu'à des élus et des personnes impliquées dans l'associatif. Ces acteurs étant en première ligne pour porter et défendre le respect des valeurs et principes assurant la cohésion de notre société, dans des temps où ce travail se révèle de plus en plus complexe, cette formation a voulu leur donner un appui allant de l'appropriation des concepts jusqu'à la connaissance de tous les dispositifs pratiques engagés à cette fin.*

## Objectifs

- Renforcer la connaissance des notions fondamentales impliquées, en allant des repères historiques et sociologiques jusqu'à l'état des lieux normatif, pour en chercher la traduction en pratique de terrain et en interroger l'efficacité : État-Nation-République, les 3 pouvoirs et leurs interactions- la fabrique de la loi, l'éducation à la citoyenneté, les leviers d'égalité des chances et de socialisation, la laïcité à la française, radicalisation et séparatisme, immigration-intégration- accès à la nationalité.
- Conforter les auditeurs en leur donnant des outils de compréhension et d'action, assurer le partage et la confrontation des expériences, engendrer des approches globales.

## Organisation

Journées thématiques au cours desquelles interviennent des universitaires, des experts et des praticiens (pour la plupart issus de la haute fonction publique, élus ou magistrats), déplacements dans des lieux et institutions significatifs (les deux assemblées, une préfecture et une mairie, un palais de justice, Musée national de l'histoire de l'immigration...)

## Publics

Quarante places réparties entre : corps préfectoral, magistrats + PJJ et DAP, cadres supérieurs de l'Éducation nationale et du ministère de l'Intérieur (police et gendarmerie), cadres territoriaux, élus locaux, responsables associatifs.

# Formation des officiers de sécurité

**Public restreint**

**Formation annuelle**

**3 jours + en option 1 jour de module spécialisé |**
deux sessions par an

EN PARTENARIAT AVEC

SGDSN

*Le Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) propose, diffuse et fait appliquer et contrôler les mesures nécessaires à la protection du secret de la défense nationale. Afin de renforcer la chaîne de sécurité du secret constituée par les officiers de sécurité, le SGDSN et l'IHEMI se sont associés pour leur proposer cette formation.*

## Objectifs

- Apporter une formation plus spécifique à travers le module complémentaire optionnel (sécurité nucléaire, le secret dans les contrats...).
- Approfondir et compléter la formation des officiers de sécurité par une approche globale des enjeux de sécurité ayant trait à la préservation du secret de la défense nationale.
- Favoriser les échanges dans le cadre d'une formation généraliste regroupant des profils d'expérience et d'origine géographique hétérogènes.
- Encourager le dialogue entre les participants et avec les intervenants au plus près des préoccupations communes, en décloisonnant les univers professionnels.

## Organisation

Cycle de conférences avec des experts de la protection du secret de la défense nationale et des praticiens : représentants du SGDSN, de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), du ministère de l'Intérieur, de la DGSI, etc.

## Publics

80 auditeurs sélectionnés parmi des :
- agents des services des hauts fonctionnaires de défense et de sécurité ;
- officiers de sécurité et leurs adjoints (secteurs public et privé) ;
- toute personne en charge des questions de protection du secret de la défense nationale.

**Candidature**

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

**Admission**

*Sur dossier*

**Tarifs**

*600 € pour les candidatures issues de structures publiques et 900 € pour celles du privé*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*sec-justice@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)1 44 42 48 74*

**Diplôme**

*Diplôme d'auditeur de l'Institut*

# Formation des collaborateurs parlementaires

**Public restreint**

**Formation courte**

**2 jours |** 2 séminaires par an

EN PARTENARIAT AVEC

ASSEMBLÉE NATIONALE | SÉNAT

*L'IHEMI, en partenariat avec l'Assemblée nationale et le Sénat, propose aux collaborateurs parlementaires des députés et des sénateurs, de mener une réflexion sur les questions de sécurité et de justice, notamment en lien avec l'actualité législative.*

## Objectifs

- Renforcer les capacités de compréhension des questions de sécurité et de justice des collaborateurs parlementaires.
- Donner les outils pour développer des réflexions apportant une plus-value au traitement de ces questions dans le cadre de l'activité parlementaire.

## Organisation

Deux journées de formation composées de :

- conférences et tables rondes animées par des hauts fonctionnaires de la police nationale et des officiers supérieurs de la gendarmerie nationale, universitaires et magistrats ;
- visites : établissement pénitentiaire, salles de commandement, unités opérationnelles, etc.

## Public

Une cinquantaine de collaborateurs parlementaires de l'Assemblée nationale et du Sénat.

### Candidature

*Liste des auditeurs communiquée directement à l'IHEMI par la questure de l'Assemblée nationale et l'Association pour la gestion des assistants de sénateurs*

### Tarifs

*Communiqués aux services concernés*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*sec-justice@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)1 44 42 48 74*

# 02

# *Formations en intelligence et sécurité économiques*

## Formations

**P.14**
*Session nationale Protection des entreprises et intelligence économique*

**P.16**
*Formation « De la veille à l'analyse » Module 1*

**P.17**
*Formation « De la veille à l'analyse » Module 2*

**P.18**
*Formation Security manager*

**P.19**
*Étudiants de la SKEMA Business School*

**P.20**
*Formation référent de sécurité économique des SATT et des pôles de compétitivité*

**P.21**
*Formation DPO – délégué à la protection des données personnelles*

ÉLIGIBLE CPF AU CPF

# Session nationale Protection des entreprises et intelligence économique

**Formation annuelle**

**1 an |** Une semaine par mois de septembre à juin

*La session nationale « Protection des entreprises et intelligence économique » délivre les clés de compréhension pour une analyse pertinente des situations à risques d'origine interne ou externe à l'entreprise. Les enseignements délivrés transmettent les savoirs nécessaires à la mise en place efficace de dispositifs de prévention et de protection.*

## Objectifs

- Développer une vision multidomaine de la sécurité-sûreté et une approche managériale et technique de la maitrise des risques et menaces en apportant à l'ensemble des acteurs économiques, quel que soient leur secteur d'activité ou la taille de leur structure, la culture et les savoir-faire nécessaires pour appréhender le contexte et les enjeux de sécurité/sureté auxquels ils sont confrontés.
- Concevoir la politique de sûreté comme un atout de la compétitivité en l'intégrant dans l'élaboration de la stratégie des entreprises et leur dynamique de développement.
- Favoriser les synergies entre les différents acteurs de la sûreté en construisant une vision partagée public/privée de l'intelligence et de la sécurité économiques compatible avec la sauvegarde des actifs stratégiques nationaux dans le cadre européen et international.

## Organisation

Des séminaires de 5 jours par mois composés de :
- cours magistraux, conférences et retours d'expérience ;
- déplacements sur le terrain ;
- travaux individuels, de groupe et mises en situation ;
- voyage d'études.

### Une formation éligible au CPF

*Les sessions nationales « Protection des entreprises et Intelligence économique » et « Management stratégique de la crise » peuvent être financées à partir du Compte personnel de formation (CPF) de l'auditeur. Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.moncompteactivite.gouv.fr ou rapprochez-vous de votre service en charge de la formation.*

### Candidature

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

*Candidatures ouvertes de janvier à juin*

### Admission

*Sur dossier et entretien individuel avec un jury*

### Tarifs

*De 3 000 € à 8 000 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

### Diplômes

***Titre RNCP de niveau 7***
*« Expert en protection des entreprises et intelligence économique » (équivalent BAC+5)*

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***
*Titre d'auditeur conféré par arrêté ministériel (parution au Journal officiel)*

## Publics

Une quarantaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

### Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens.
- Magistrats de l'ordre administratif, financier et judiciaire.
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE).
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration (ENA) ou de niveau équivalent, les agents contractuels de haut niveau.
- Cadres de catégorie A des trois fonctions publiques et agents contractuels de niveau équivalent.
- Directeurs de préfectures et fonctionnaires du cadre national des préfectures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés.

### Représentants des forces de sécurité

- Personnels actifs de la police nationale appartenant aux corps de conception, de direction et de commandement.
- Officiers et membres des corps de commandement des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers.

### Salariés du *privé*

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprise.
- Consultants.
- Salariés étrangers issus du secteur privé exerçant leur activité en France.

### *Autres profils*

- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé.
- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales.

# Formation
# De la veille à l'analyse

**2 modules**

**Formation courte**

**Module 1**

**2 jours |** plusieurs sessions par an

*Apprendre à recueillir, sélectionner, analyser et mettre en forme des informations clés concernant un secteur d'activité nécessite une formation. Le cycle « De la veille à l'analyse » a pour but de transmettre des outils et des méthodes immédiatement utilisables pour mettre en oeuvre cette activité spécifique.*

## Objectifs

- Sensibilisation à la mise en place et au pilotage d'un système de collecte, d'exploitation et de diffusion efficace et cohérent.
- Acquisition d'une méthodologie concrète et opérationnelle.

## Organisation

*Apports théoriques :*
- définition et objectifs des différents types de veille ;
- mise en place d'une cellule de veille : diagnostic, plan d'action, mise en œuvre ;
- apprentissage d'outils conceptuels (modélisation) et de matrices (pré-modélisation) ;
- sensibilisation aux biais cognitifs et leurs impacts dans les différentes phases du cycle de la veille.

*Apports pratiques :*
- découverte et manipulation d'instruments de veille gratuits ;
- connaissance des multiples fonctionnalités d'un navigateur internet et des moteurs de recherche ;
- méthodologie d'identification, d'agrégation et de sélection des sources ;
- exercices pratiques sur poste informatique individuel fourni par l'Institut ;
- conception et modélisation d'une « carte heuristique » sur poste informatique individuels lors des sessions en présentiels ;
- traitement de l'information et analyse.

## Publics

- Salariés des secteurs privé et public.
- Entrepreneurs et autoentrepreneurs.
- Indépendants, professions libérales, consultants.
- Responsables associatifs.
- Étudiants de niveau bac+5, équivalent ou supérieur.

## Candidature

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

## Admission

*Sur dossier*

## Tarif

*800 €*

## Lieu

*Distanciel ou École militaire (Paris)*

## Contact

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

## Diplôme

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***

# Formation
# De la veille à l'analyse

**Module 2**

**3 jours|** plusieurs sessions par an

**2 modules**

**Formation courte**

*Dans la continuité du premier module « De la veille à l'analyse », cette formation se présente comme une mise en application opérationnelle des enseignements dispensés. Plus exigeant et technique, l'enseignement s'adresse à un public ayant suivi le premier module et/ou occupant un poste de veilleur/analyste.*

## Objectifs

- Apporter les savoir-faire nécessaires à la mise en place d'une cellule au sein d'une structure.
- Mettre à disposition des outils gratuits pertinents et tout aussi efficaces que des solutions onéreuses.
- Donner à l'humain toute sa place dans la démarche de veille.

## Organisation

La formation est dispensée par des intervenants opérationnels :
- paramétrage technique d'outils de recueil, d'exploitation et de diffusion de l'information ;
- recherche experte sur les réseaux sociaux (*social media intelligence* ou SOCMINT) ;
- élaboration de cartographies d'acteurs ;
- configuration d'un *crawler* ;
- construction d'une note d'étonnement.

## Publics

- Auditeurs ayant validé le module 1 « De la veille à l'analyse ».
- Auditeurs de la session nationale « Protection des entreprises et Intelligence économique » ayant validé le module « veille » (à partir de la 19e promotion – 2015-2016).
- Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police nationales.
- Tout professionnel ayant une expérience des méthodes et outils de veille.

**Candidature**

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr/formations*

**Admission**

*Sur dossier*

**Tarif**

*1 200 €*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

**Diplôme**

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***

# Formation Security Manager

**Formation courte**

**6 jours |** répartis en deux modules

EN PARTENARIAT AVEC CDSE

*Depuis 2011, l'IHEMI et le Club des directeurs de sécurité et de sûreté des entreprises (CDSE) proposent la formation Security Manager qui vise à transmettre les clés de compréhension et d'analyse ainsi que les cadres juridiques utiles à l'exercice de fonctions dans le domaine de la sûreté.*

## Objectifs

- Élaborer et mettre en œuvre une politique de sûreté préventive fondée sur les principes de management du risque et alignée stratégiquement sur les intérêts de l'organisme.
- Concevoir et implémenter un plan de sécurité / sûreté intégré au système de management de l'organisme.
- Appréhender les liens de la gestion de la sécurité / sûreté avec la gestion de crise, la continuité d'activité et la résilience.

## Organisation

- Des cours magistraux, des conférences et des retours d'expérience.
  Le Département fait appel à un réseau d'intervenants composé d'experts et praticiens reconnus dans le domaine de la gestion des risques, sécurité/sûreté et gestion de crise, principalement issus du secteur privé.
- Des supports pédagogiques (cours dispensés, sélection de documents et références complémentaires) sont mis à disposition des stagiaires par le biais de la plate-forme numérique de l'IHEMI.

## Publics

- Responsables des directions sûreté/sécurité.
- Responsables de gestion des risques et de gestion des crises.
- Tout professionnel issu de la sphère publique ou privée souhaitant intégrer ces fonctions.

**Candidature**

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr /formations*

**Admission**

*Sur dossier*

**Tarifs**

*3 500 €*

**Lieu**

*École militaire (Paris) ou distanciel*

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

**Diplôme**

***Attestation de formation de l'Institut et du CDSE***

# Étudiants de la SKEMA Business School

EN PARTENARIAT AVEC skema BUSINESS SCHOOL

**Public restreint**

**Formation courte**

**60 heures |** répartis en 2 modules

*Depuis près d'une décennie, Skema Business School et l'IHEMI mettent en commun leurs expertises en l'intelligence économique afin de sensibiliser des étudiants à la sécurité économique.*
*Elle vise à permettre aux étudiants de compléter leurs connaissances du monde de l'entreprise et de l'environnement concurrentiel internationale pour y apporter une nouvelle grille de lecture stratégique.*
*Cette collaboration s'effectue dans le cadre du master of Science "International Strategy et Influence" organisé par Skema Business School.*

## Objectifs

- Donner aux étudiants une culture approfondie dans le domaine de la sécurité économique et la protection des entreprises.
- Permettre aux étudiants de connaitre les acteurs de la sécurité économique.
- Développer leur capacité à déceler et classer les vulnérabilités rencontrées par les organisations.
- Apporter la connaissance théorique et pratique des outils de l'intelligence économique et de la gestion de crise.

## Organisation

- Des cours magistraux et des conférences ainsi qu'une visite de site sous l'angle de la sécurité économique.
- 4 pôles thématiques principaux :
  - nouveaux risques et nouveaux défis ;
  - la sécurité économique et les organisations ;
  - web 3.0 : Menaces et atouts ;
  - la gestion de crise

## Publics

Le master of Science "International Strategy et Influence" est ouvert en formation initiale et continue aux titulaires d'un master 1 ou équivalent. La sélection des candidats est effectuée par Skema Business School.

**Candidature**

*Formation réservée aux étudiants du Master of science International Strategy & Influence*

**Admission**

*Procédure académique*

**Tarifs**

*Sur mesure*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

# Formation référent de sécurité économique des SATT et des pôles de compétitivité

**Candidature**

**Admission**

**Tarifs**

**Lieu**

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

**Finalisation du programme en cours**

# Formation DPO – délégué à la protection des données personnelles

**Candidature**

**Admission**

**Tarifs**

**Lieu**

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

**Finalisation du programme en cours**

## Les formations sur mesure

## du département «Intelligence et sécurité économiques»

***Le département «Intelligence et sécurité économiques» de l'IHEMI conçoit des formations sur mesure pour le compte d'organismes publics et privés. Il est ici proposé un aperçu de formations créées et développées par le département. Celles-ci sont réservées au personnel ou étudiants des entités concernées.***

***Vous êtes intéressé par la mise en place d'une formation en intelligence économique et protection des entreprises ? Le département vous accompagne pour définir votre besoin, établir l'ingénierie pédagogique, faire appel aux intervenants adéquats et organiser la logistique de la formation.***

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

# *LIREC*,
# LA REVUE TRIMESTRIELLE
## de l'IHEMI sur la gestion de crise

La *Lettre d'information sur les risques et les crises (LIREC)* s'intéresse aux méthodologies de prévention des risques, de gestion de crise, ainsi qu'à l'étude des politiques de secours.

**Support :**
numérique

**Accès libre sur :**
www.ihemi.fr

# 03

# *Formations en management des risques, gestion et communication de crise*

## Formations

**P.26**
*Session nationale Management stratégique de la crise*

**P.29**
*Communication de crise et media training*

**P.30**
*Référent PCA (Plan de continuité d'activité)*

**P.31**
*Équipes de crise de grands opérateurs ou acteurs publics*

**P.32**
*COMEX (Comité exécutif) et CODIR (Comité de direction) des opérateurs et entreprises stratégiques*

**P.33**
*Formations Écoles et universités*

# Session nationale Management stratégique de la crise

ÉLIGIBLE CPF AU CPF

**Formation annuelle**

**1 an |** Une semaine par mois de septembre à juin

*La session nationale « Management stratégique de la crise » met les participants en capacité d'initier, dans leur structure, une politique efficace de gestion des risques et de réponse aux crises et de créer les conditions d'une culture de crise adaptée aux contraintes sociétales et économiques.*

## Objectifs

- Compréhension des risques et des crises.
- Prise de décision et gestion du stress.
- Mise en place de plans de crise et de plans de continuité d'activité.
- Connaissance des fondamentaux de la communication de crise.
- Mise en place de retours d'expérience.

## Organisation

Des séminaires de 5 jours par mois composés de :

- cours magistraux, conférences et retours d'expérience de grands témoins ;
- exercices de crise dans les installations techniques de l'Institut ;
- ateliers de media training sur le plateau technique ;
- visites de centres opérationnels ;
- travaux de groupe ;
- voyage d'études.

### Un centre de formation d'excellence à la gestion de crise

*L'Institut dispose d'un centre spécifique sur plus de 350 m² pour les formations à la gestion de crise .Situé à l'École militaire avec 3 salles de crises en parallèle, il permet de reconstituer une cellule de crise au sein d'une organisation, quelle que soit sa nature, son positionnement ou sa taille.*
*Les salles de crise sont équipées des moyens techniques les plus performants, aussi proches que possible de la réalité vécue par les stagiaires. Le centre dispose également de deux salles dédiées au media training en communication sensible et de crise.*

## Candidature

*Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.ihemi.fr /formations*

*Candidatures ouvertes de janvier à juin*

## Admission

*Sur dossier et entretien individuel avec un jury*

## Tarifs

*De 3 000 € à 9 000 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)*

## Lieu

*École militaire (Paris)*

## Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

## Diplômes

***Titre RNCP de niveau 7***
*« Responsable gestion de crise » (équivalent BAC+5)*

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***
*Titre d'auditeur conféré par arrêté ministèriel (parution au Journal officiel)*

**Publics**

Une vingtaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

### Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens.
- Magistrats de l'ordre administratif, financier et judiciaire.
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE).
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'Institut national du service public (INSP) ou de niveau équivalent, agents contractuels de haut niveau.
- Membres du corps préfectoral et fonctionnaires du cadre national des préfectures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés.

### Représentants des forces de sécurité

- Fonctionnaires actifs de la police nationale des corps de commandement et de direction.
- Officiers supérieurs des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers.

### Salariés du privé

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprises (par ex. : Orange, Thalès, Airbus industries, Aéroports de Paris, BNP Paribas, etc.).
- Consultants.
- Avocats.

### Autres profils

- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales.
- Salariés étrangers issus du secteur privé exerçant leur activité en France.
- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé.

## Activités de formation du département risques et crises

*Le livre blanc de la sécurité intérieure de 2020 conforte le positionnement de l'IHEMI en tant que référent des formations sur l'ensemble du périmètre de la gestion de crises. Au sein de la direction de la stratégie des risques et des relations internationales, le département risques et crises (DRC) dispense des formations de haut niveau à la gestion et à la communication de crise et au plan de continuité d'activité, destinées aux managers et décideurs des sphères publiques et privées.*

*A côté de la session nationale « Management stratégique de la crise », le DRC propose une offre de formation sur mesure sur l'ensemble du spectre de la gestion et de la communication de crise, sous la forme de modules thématiques à assembler au gré des besoins identifiés.*

*Chaque module peut être proposé séparément en fonction du niveau de maturité et/ou des besoins de l'organisation partenaire. Il peut être conduit dans le cadre d'une action de formation ou dans le cadre d'un accompagnement personnalisé.*

### *Un plateau technique dédié à la mise en situation des auditeurs : exercices de crise et media training*

*Le plateau technique de l'IHEMI dédié aux exercices immersifs de gestion de crise et de media training permet la tenue de plus de 100 exercices de crises par an. Sur 350 m² au cœur du site de l'École militaire à Paris, quatre salles de simulation de crise, d'animation d'exercices et de media training permettent à l'équipe de formateurs de l'IHEMI de mettre en situation de prise de décision sous tension et dans l'incertitude les auditeurs, via une bibliothèque de plus d'une vingtaine de scénarios d'exercices régulièrement actualisés et d'une trentaine de situations de media training.*

**Contact**
formationcrise@ihemi.fr
Tél : +33 (0)1 76 64 89 87

**Modules sur mesure à assembler**

- Mise en pratique - media training
  communication sensible / de crise
  (coût estimatif : 4000 €)
- Exercice de crise et son debriefing
  (coût estimatif : 5000 €)
- Étude de crise dynamique pour niveau décisionnaire
  (coût estimatif : 5000 €)
- Formations spécialisées : communication de crise
  (coût estimatif : 3000 €)
- Socle théorique : connaissances transversale sur la culture de crise, les définitions, l'historique
  (coût : sur demande, selon format)
- Formations spécialisées : plan de continuité d'activité
  (coût : sur demande, selon format)
- Socle théorique sur le fonctionnement des cellules de crise (outils, cadre institutionnel, RETEX, anticipation, armement de la cellule)
  (coût : sur demande, selon format)

# Formation en communication de crise et media training

**Public restreint**

**Formation courte**

**Entre 1/2 journée et 2 jours |** modules à la demande

*Ces formations sont à destination soit des hauts dirigeants amenés à prendre la parole devant les médias en situation sensible ou de crise, soit aux équipes de communication et aux communicants, en charge de préparer les stratégies de communication, leur mise en œuvre et les prises de paroles.*

## Objectifs

- Comprendre les enjeux et les principes de communication en situation tendue.
- Décrypter le processus de médiatisation des crises, appréhender les attentes de la population, comprendre le fonctionnement des médias.
- Comprendre les caractéristiques de l'opinion et identifier les facteurs de risque d'opinion.
- Définir et mettre en place une stratégie de communication de crise.
- Les réseaux sociaux en temps de crise : comprendre leurs clés de fonctionnement.
- Se préparer à une interview : règles de base, maîtrise de la parole, de son discours.
- Élaborer des messages clés adaptés à la diversité des publics cibles.
- Faire face à tous types de questions.

## Organisation

2 modules complémentaires :

- apports théoriques et kits réflexes de communication de crise ;
- mise en pratique, partage de bonnes pratiques et analyse de cas d'actualité média traininig.

## Publics

Maximum 6 personnes par session de media training.

### Candidature

*Session sur mesure organisée à la demande avec les institutions partenaires*

### Tarifs

*Sur mesure.*
*Coût estimatif:*
*3 000 € le module de théorie et de stratégie de communication*
*4 000 € le module de media training*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# Formation
# Référent PCA (Plan de continuité d'activité)

**Public restreint**
**Formation courte**

**2 jours |** modules à la demande

*Créée en 2017, cette formation est destinée aux référents PCA nouvellement nommés ou en poste, ou à tout référent qui souhaite revoir les bases de la continuité d'activité afin de mieux les mettre en pratique.*

## Objectifs

Dispenser les règles de bases, principes, méthodes et outils pratiques de la mise en place d'une démarche de continuité d'activité au sein d'une entité.

## Organisation

### Théorie

- Connaître le cadre gouvernemental.
- Identifier et connaître les mécanismes.
- Élaborer et piloter la mise en œuvre un plan de continuité d'activité.
- Participer au management de la continuité d'activité.

### Mise en pratique

Mise en situation « gestion de crise » avec étude de cas et réflexions collectives sur le déploiement et la mise en œuvre d'un PCA.

## Publics

Entre 15 et 18 auditeurs par session.

**Candidature**

*Session sur mesure organisée avec les institutions partenaires*

**Tarifs**

*Sur mesure*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# Formation Équipes de crise de grands opérateurs ou acteurs publics

**Public restreint**

**Formation courte**

**Entre 2 et 4 jours |** modules à la demande

*Cette formation de niveau stratégique vise à entrainer les équipes de crise des opérateurs et des organismes publics.*

## Objectifs

*Développer une culture transversale des risques et de la gestion des crises, dans une démarche de qualité et de culture managériale.*

## Organisation

Modules théoriques et ateliers de mise en pratique à construire autour des thèmes suivants :
- processus et culture de crise ;
- pilotage de crise et prise de décision ;
- stratégie de communication en crise ;
- travail sur le retour d'expérience ;
- prise en compte des facteurs humains et des compétences non techniques en gestion de crise ;
- mise en situation sous forme d'exercice de crise ;
- les facteurs humains et les compétences non techniques en gestion de crise.

## Publics

Entre 10 et 20 auditeurs.

### Candidature

*Session sur mesure organisée à la demande avec les institutions partenaires*

### Tarifs

*Sur mesure*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

### Ils nous font confiance

*Château de Versailles, Autorité de Sûreté Nucléaire, Expertise France, RATP...*

# Formation COMEX et CODIR des opérateurs et entreprises stratégiques

**Public restreint**
**Formation courte**

**4 heures** | modules à la demande

*Cette formation est à destination des équipes de crise « gold » et « silver » du secteur privé. Selon le temps disponible, le format souhaité et la maturité de l'équipe de crise, elle peut inclure des modules théoriques dédiés, ou les intégrer au sein des exercices d'immersion en situation de crise.*

## Objectifs

Entraîner les membres d'un comité exécutif (COMEX), d'un comité de direction (CODIR) au pilotage stratégique d'une crise complexe.
L'accent est mis sur les aspects suivants :
- compréhension de la crise et de sa dynamique ;
- prise de décisions stratégiques ;
- mise en place d'une stratégie de communication de crise ;
- appréhension de l'environnement institutionnel et des parties prenantes.

## Organisation

Grâce à une alternance entre mise en situation (étude de crise dynamique), théorie, partage de bonnes pratiques, propositions d'outils et de kit réflexes, il s'agit de travailler :
- le management et la prise de décision en situation sensible ;
- la communication de crise ;
- le positionnement stratégique de la cellule de crise ;
- la cartographie des acteurs et les relations inter-acteurs en gestion de crise ;
- les facteurs humains et les compétences non techniques en gestion de crise.

Étude de crise dynamique avec scénario réalisé sur mesure et adapté à la structure.
Passages en media training pour travailler la communication sensible.
Débriefing de l'étude de crise.

## Publics

15 personnes maximum.

### Candidature

*Session sur mesure organisée à la demande avec les entreprises partenaires*

### Tarifs

*5 000 € pour la formation*
*5 000 € pour la création d'un scénario dédié*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

### Ils nous font confiance

*Engie, MAIF, AXA, Radio France, RATP, Musée du Louvre, Centre Pompidou, Musée d'Orsay, l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN), La Poste, Voies navigables de France VNF, Expertise France, Cannes (RedBull Air Race), Orange...*

# Formation
# Écoles et universités

**Public restreint**

**Formation courte**

**1 à 2 journées |** modules à la demande

*Cette formation sur mesure est organisée au profit d'universités et écoles afin d'insuffler au plus tôt une culture de la gestion des crises adaptée aux fonctions exercées par la suite par les étudiants.*

## Objectifs

Cette formation vise à confronter des étudiants de cursus spécialisés ou généralistes aux symptômes de la crise et à les sensibiliser aux réflexes et bonnes pratiques en matière de gestion et de communication de crise.

## Organisation

Exercices de mise en situation, comprenant des exercices de crise et des ateliers de media training.

## Publics

8 à 30 auditeurs.

### Candidature

*Session sur mesure organisée à la demande avec les institutions partenaires*

### Tarifs

*Sur mesure*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

### Ils nous font confiance

*AgroParisTech, Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne, HEC, HEIP, Paris-Descartes...*

# 04

# *Formations des cadres de l'État*

## Formations


***P.36***
*Cycle des hautes études du ministère de l'Intérieur*

***P.37***
*Cycle supérieur Ariane*

***P.38***
*Cycle supérieur d'intelligence artificielle (CSIA)*

***P.39***
*Séminaire Tour extérieur des administrateurs civils et des sous-préfets*

***P.40***
*Référents en intelligence économique de la Gendarmerie nationale et de la Police nationale*

***P.41***
*Journées d'études et de réfléxions*

***P.42***
*Les Matinales*

***P.43***
*Les Méridiennes*

***P.44***
*Les Nocturnes*

***P.45***
*Les préfets et les procureurs nouvellement nommés*

***P.46***
*Cycle supérieur d'Études territoriales de niveau II (CSET II)*

***P.47***
*Cycle supérieur d'Études territoriales de niveau I (CSET I)*

***P.48***
*Cycle des hautes éudes territoriales (CHET)*

***P.49***
*Chaîne de commandement territorial (CCT)*

***P.50***
*Communication de crise et media training*

***P.51***
*Formation au profit de l'École de Guerre*

***P.52***
*Formation au profit de l'INSP*

# Cycle des hautes études du ministère de l'Intérieur

**Public restreint**

**Formation annuelle**

**1 an |** 3 à 4 jours par mois de septembre à juin

**Candidature**

*Désignation par les directions d'emploi*

**Admission**

*Validation par un comité de sélection de l'IHEMI présidé par un préfet*

**Tarifs**

*Communiqués aux services concernés*

**Lieu**

*Fort de Charenton (Maisons Alfort ) ou École militaire (Paris)*

**Contact**

*depform-ihemi@interieur.gouv.fr*

*Destinée à des cadres supérieurs à haut potentiel selectionnés par les directions générales, cette formation diplômante permet aux auditeurs de suivre un cursus de plusieurs séminaires de haut niveau et implique la réalisation et la soutenance d'une étude individuelle stratégique et prospective (rapport individuel d'expertise - RIEX).*

## Objectifs

- Dans le cadre de la gestion prévisionnelle des emplois et compétences (GPEC), capitaliser des connaissances et échanger sur des thématiques impactant l'évolution des carrières et la modernisation du ministère de l'Intérieur.
- Réaliser une étude stratégique et prospective alimentant les réflexions en cours dans les directions générales, au profit de leur adaptation aux problématiques structurelles et conjoncturelles auxquelles est confronté le ministère de l'Intérieur.
- Acquérir une ouverture sur l'international afin de s'inspirer des bonnes pratiques et des modèles étrangers.

## Organisation

- Interventions de conférenciers et experts du ministère de l'Intérieur et du secteur privé.
- Immersion dans plusieurs pays européens ou au-delà, à l'occasion de voyages d'études dont certains seront partagés avec la session nationale Sécurité et justice

## Publics

18 à 20 auditeurs désignés par les directions générales : DGPN, DGGN, DGSCGC, DMAT, IGA et armée de Terre, ainsi que par d'autres services ou pays étrangers au titre du rayonnement.

**Diplôme**

***Diplôme d'auditeur de l'Institut***

# Cycle supérieur Ariane

**Public restreint**
**Formation annuelle**

**1 an |** 8 séminaires de septembre à juin

**Candidature**
*Désignation par les directions générales du ministère de l'Intérieur*

**Admission**
*Approbation par l'IHEMI*

**Tarifs**
*Communiqués aux services concernés*

**Lieu**
*Fort de Charenton (Maisons Alfort), École militaire (Paris) et ENSP (Saint Cyr au Mont d'Or)*

**Contact**
*depform-ihemi@interieur.gouv.fr*

**Diplôme**
***Diplôme d'auditrice de l'Institut***

*Le cycle supérieur Ariane est un programme destiné aux cadres féminins à haut potentiel du ministère de l'Intérieur. Cette formation délivre des ressources supplémentaires en management, afin de renforcer leur ambition professionnelle. Outre les séminaires et les séances de coaching, elle comprend également la rédaction d'un rapport collectif.*

*Après avoir expérimenté un cycle court « Junior Ariane », destiné à des auditrices recrutées à un stade plus anticipé de leur parcours professionnel, l'IHEMI ouvre son cycle historique à parts égales entre les deux stades d'avancement de carrière (premier et deuxième tiers). Cette double désignation concernera toujours les commissaires de police, les officiers supérieurs de gendarmerie et des sapeurs-pompiers, le corps préfectoral et l'IGA, ainsi qu'au moins une auditrice d'un service étranger au titre du rayonnement, pour aboutir à un total d'une vingtaine d'auditrices.*

## Objectifs

- Promouvoir l'égalité entre les hauts cadres féminins et masculins, et faciliter à ces premières l'accès aux grades sommitaux du ministère de l'Intérieur ;
- Renforcer le leadership, les compétences managériales et l'affirmation de soi ;
- Créer un réseau entre auditrices issues des différentes directions du ministère de l'Intérieur, et les services étrangers ;
- Alimenter les réflexions par la rédaction d'une étude collective traitant d'une thématique de management ou de RH, déclinable au sein du ministère, en s'inspirant notamment des bonnes pratiques du secteur privé.

## Organisation

Séminaires co-organisés par l'IHEMI et l'ENSP (Ecole nationale supérieure de police) de Saint Cyr au Mont d'Or.

## Publics

Une vingtaine d'auditrices. Chaque promotion compte également au moins une auditrice d'un service étranger au titre du rayonnement.

# Cycle supérieur d'intelligence artificielle (CSIA)

**Public restreint**

**Formation courte**

**10 jours |** septembre > juin

*Ayant constaté le besoin massif d'acquérir des repères en matière d'intelligence artificielle, le cycle supérieur d'intelligence artificielle permet à des hauts cadres du ministère de l'Intérieur et à d'autres ministères de s'ouvrir à la conduite de projet et la veille stratégique en matière d'intelligence artificielle. Cette formation offre aux participants une occasion d'échanger avec les plus grands spécialistes français et permet de créer au sein de l'administration publique une véritable communauté de projets et d'échanges.*

## Objectifs

- Mesurer l'impact de l'intelligence artificielle dans la société et se former à ses mécanismes.
- Sensibiliser aux risques et opportunités du développement de l'intelligence artificielle pour les politiques publiques et la sécurité intérieure.
- Concevoir une analyse de coopération territoriale et internationale.
- Favoriser la coopération franco-allemande en matière d'intelligence artificielle.

## Organisation

- 9 modules à thème de septembre à juin.
- Voyage à Berlin sur 2 jours dans le cadre d'une coopération franco-allemande en matière d'intelligence artificielle.

## Publics

20 hauts cadres dont 10 du ministère de l'Intérieur et 10 d'autres ministères.

### Candidature

*Désignation par les directions générales*

*du ministère de l'Intérieur*

*du ministère de la Justice*

*du ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance*

*du ministère de la Transition écologique*

*du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation*

*...*

### Tarifs

*1 000 €*

### Lieu

*Ile-de-France/ un déplacement international*

### Contact

*csia@interieur.gouv.fr*

# Séminaire Tour extérieur des administrateurs civils et des sous-préfets

**Public restreint**
**Formation courte**

**2 jours |** juin

*EN PARTENARIAT AVEC*

DRH MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR

*Depuis 2018, le département « Sécurité et Justice » organise un séminaire sur commande de la sous-direction du recrutement et de la formation (SDRF) du ministère de l'Intérieur. Cette formation vise à approfondir les connaissances des candidats et ouvrir leur réflexion, sur les grands enjeux actuels de sécurité et de justice, dans la perspective du concours interne.*

## Objectif

Apporter un éclairage spécifique sur l'actualité des sujets de sécurité et de justice aux candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets

## Organisation

Deux journées de formation composées de conférences et tables rondes animées par des hauts fonctionnaires, des officiers supérieurs de la police nationale et de la gendarmerie nationale et des universitaires.

## Public

Une cinquantaine de candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets.

### Candidature

*Liste des auditeurs communiquée directement à l'IHEMI par la Sous-direction du recrutement et de la formation du ministère de l'Intérieur*

### Tarifs

*Communiqués aux services concernés*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*sec-justice@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)1 44 42 48 74*

# *Référents en intelligence économique de la Gendarmerie nationale et de la Police nationale*

**Public restreint**
**Formation courte**

**10 jours |** 2 x 5 jours consécutifs

EN PARTENARIAT AVEC Gendarmerie nationale Une force humaine POLICE NATIONALE

**Candidature**

*Les officiers, sous-officiers et fonctionnaires admis à suivre le cycle sont sélectionnés par leurs directions générales respectives*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*securite-economique@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 72*

*La Gendarmerie nationale et la Police nationale effectuent des missions de sécurité publique générale, de prévention des troubles à l'ordre public, de police judiciaire, de sécurité routière et de coopération internationale.*
*Largement ouvertes sur la société civile, ces deux institutions contribuent très largement à la politique publique de sécurité économique, laquelle est devenue une priorité gouvernementale depuis la publication du décret 2019-206 en date du 20 mars 2019. Leur implantation territoriale respective leur permet d'assurer la protection des personnes et des biens de manière préventive et répressive et d'agir également dans le domaine économique en renforçant la protection des entreprises face aux menaces dont elles sont l'objet.*
*Ce cycle se fixe pour objectifs de former les référents en intelligence économique de la Gendarmerie nationale et de la Police nationale en leur apportant les clés de compréhension et les outils méthodologiques utiles à la sensibilisation des acteurs économiques dans ce domaine.*

## Objectif

Fournir des outils méthodologiques destinés à la diffusion de la culture de la sécurité économique dans les unités opérationnelles.

## Publics

Une quarantaine d'auditeurs, parmi des :

- officiers et sous-officiers de la Gendarmerie nationale ayant qualité de référents sécurité économique et protection des entreprises (référents SEcoPE) ;
- fonctionnaires du Service central du renseignement territorial (SCRT) exerçant les fonctions de référent en intelligence économique.

# Journées d'études et de réflexions

**Public restreint**
**Formation courte**

**1 à 2 journées par mois |** modules indépendants

**Candidature**
*Sur invitation*

**Admission**
*Validation par l'IHEMI*

**Tarifs**
*Gratuit*

**Lieu**
*Paris (École militaire + extérieur)*

**Contact**
*strategie-ihemi@interieur.gouv.fr*
*strategie@ihemi.fr*

*Les JER, réservées exclusivement aux cadres dirigeants du ministère de l'Intérieur, participent à l'élaboration de la réflexion prospective et stratégique du ministère. Regroupant les hauts cadres du corps préfectoral et de la sécurité intérieure pour une journée de formation sur un thème spécifique, les JER contribuent à la consolidation des savoirs des hauts responsables du ministère et à la résilience de l'administration face aux constantes évolutions dans le secteur de la sécurité intérieure.*

## Objectifs

- Élaborer des recommandations prospectives et stratégiques sur des thématiques clés pour le ministère.
- Identifier les bonnes pratiques pouvant remonter du terrain
- Produire des notes de réflexion.

## Organisation

- Les JER en présentiel se déroulent sur une journée complète de formation, de 09h00 à 17h30, au sein d'un établissement prestigieux au cœur de Paris.
- Les JER en distanciel se déroulent sur une demi-journée en visioconférence, de 09h00 à 12h30.
- Les auditeurs bénéficient de plusieurs interventions d'experts du terrain, de hauts responsables d'administration centrale, et de hauts cadres du secteur privé partageant leur vision stratégique sur un thème majeur, suivi d'une table ronde de questions et d'échanges entre participants et intervenants.

## Publics

Corps préfectoral et cadres dirigeants des directions générales de l'administration centrale.

# Les Matinales

**Public restreint**

**Formation courte**

**Un mercredi tous les 2 mois |** de avril à décembre 2022

**Candidature**
*Sur invitation*

**Admission**
*Validation par l'IHEMI*

**Tarifs**
*Gratuit*

**Contact**
*stratégie@ihemi.fr*

**Contenu des programmes en cours d'élaboration**

## Objectifs

## Organisation

## Publics

- Cadres dirigeants et supérieurs du ministère de l'Intérieur.
- Cadres dirigeants et supérieurs d'autres administrations.

# Les Méridiennes

**Public restreint**

**Formation courte**

**4 à 6 fois par an |** déjeuner-débat de 12h30 à 14h30

**Candidature**

*Sur invitation*

**Admission**

*Validation par l'IHEMI*

**Tarifs**

*Gratuit*

**Lieu**

*Cercle National des Armées*
*École militaire (Paris)*

**Contact**

*strategie@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 23*
*+33 (0)1 76 64 89 92*

**Suspendue durant la crise sanitaire**

*Les Méridiennes, à destination des hauts fonctionnaires et hauts responsables en poste en administration centrale, permettent un débat entre des représentants de divers secteurs de la fonction publique. Un conférencier et expert national anime ces séances de réflexion collective sur des thèmes d'actualité.*

## Objectifs

- Faciliter une réflexion commune sur l'actualité ministérielle et gouvernementale.
- Renforcer la communication et la cohésion entre hauts responsables d'administration centrale.

## Organisation

- Une centaine de participants par an.
- Déjeuner de 12h30 à 14h30 à Paris.

## Publics

Directeurs et sous directeurs d'administration centrale.

# Les Nocturnes

**Public restreint**
**Formation courte**

**4 à 6 fois par an |** dîner-débat de 19h30 à 22h30

*Les Nocturnes sont l'occasion de rencontrer des acteurs de haut niveau afin de s'enrichir de l'expérience d'intervenants extérieurs au ministère de l'Intérieur. Ce dîner-débat offre l'occasion de débattre sur des thématiques prospectives à l'horizon 2030.*

**Candidature**
*Sur invitation*

**Admission**
*Validation par l'IHEMI*

**Tarifs**
*Gratuit*

**Lieu**
*Cercle National des Armées*
*École militaire (Paris)*

**Contact**
*strategie@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 23*
*+33 (0)1 76 64 89 92*

**Suspendue durant la crise sanitaire**

## Objectifs

- Permettre un accès privilégié à des analystes majeurs.
- Faciliter une réflexion commune sur des visions stratégiques susceptibles d'impacter le ministère.

## Organisation

Dîner-débats de 19h30 à 22h30 au sein d'établissements au coeur de Paris.

## Publics

Directeurs et sous-directions d'administration centrale.

# Les préfets et les procureurs nouvellement nommés

**Public restreint**

**Formation courte**

EN PARTENARIAT AVEC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
Liberté
Égalité
Fraternité
ENM ÉCOLE NATIONALE de la MAGISTRATURE

**2 jours |** 8 modules par an

*Cette formation, fruit d'une coopération avec la sous-direction du recrutement et de la formation du ministère de l'Intérieur et l'École nationale de la magistrature, réunit depuis 2010 des préfets et des procureurs de la République sur la thématique de la gestion de crise et de la prise de décision dans l'incertitude. Les thématiques liées au leadership de crise, à la prise de décision dans l'incertitude et à la complexité du management de crise sont notamment évoquées.*

## Objectifs

Travailler en alternant entre théorie, partage de bonnes pratiques, outils et kit réflexes, et plusieurs mises en situation :
- le management et la prise de décision en situation sensible ;
- la communication de crise ;
- le bon positionnement stratégique du préfet ;
- la connaissance fine du rôle du préfet et du procureur en gestion de crise et de sa relation avec les acteurs mobilisés ;
- la relation entre le préfet et le procureur en crise.

## Organisation

2 exercices + media training

Modules théoriques : vers une culture commune de gestion et de communication de crise.

Deux mises en situation :
- exercices de crise avec pression médiatique et media training ;
- débriefing et identification des bonnes pratiques.

## Publics

6 préfets et 3 procureurs maximum.

**Candidature**

*Sur sélection SDRF du ministère de l'Intérieur et l'École nationale de la magistrature*

**Tarifs**

*Communiqués aux services concernés*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# Cycle supérieur d'Études territoriales de niveau II (CSET II)

**Public restreint**

**Formation annuelle**

**1 an |** 5 modules de 2 jours

*Développée en 2017, cette formation annuelle axée sur le management en situation de crise est à destination des hauts fonctionnaires accédant pour la première fois à un emploi fonctionnel (sous-directeurs, sous-préfets, commissaires divisionnaires de la Police nationale et officiers supérieurs de la Gendarmerie nationale).*

## Objectifs

Organisés autour des cinq modules :

- la construction des conditions de la résilience (le diagnostic, la constitution d'un réseau de partenaires et d'une équipe en interne) ;
- l'affirmation d'un leadership (donner du sens à l'action et représenter l'Etat) ;
- la communication en situation tendue (préparer les messages adaptés, prendre la parole, s'exprimer devant les médias) ;
- la prise de décisions dans l'incertitude (l'acceptation du risque d'erreur, la gestion du stress);
- le retour d'expérience et la dynamique de lancement d'un plan d'actions à partir des enseignements tirés.

## Organisation

2 exercices de gestion de crise + ateliers de prise de parole devant les médias en situation de crise ou sensible.

## Publics

30 auditeurs par promotion.

### Candidature

*Sur sélection SDRF du ministère de l'Intérieur, DGGN et DGPN*

### Tarifs

*Communiqués aux services concernés*

### Lieu

*École militaire (Paris)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# Cycle supérieur d'Études territoriales de niveau I (CSET I)

**Public restreint**
**Formation courte**

**2 jours |** 4 modules proposés par an

*Ces sessions de formation de 2 jours au profit des directeurs de cabinet et des sous-préfets d'arrondissement visent à former sur la prise en compte de l'humain en situation de crise, le processus de prise de décision en situation sensible/ de crise, la circulation de l'information et l'organisation d'une cellule de crise.*

## Objectifs

Cette formation est destinée aux directeurs de cabinet en préfecture, ainsi qu'au sous-préfets d'arrondissement. Grâce à une alternance entre théorie, partage de bonnes pratiques, la diffusion d'outils et de kit réflexes, et plusieurs mises en situation, il s'agit de travailler :

- le management en situation de crise ;
- la communication de crise ;
- le fonctionnement du COD et la connaissance des acteurs mobilisés ;
- la circulation d'informations au sein du COD et la remontée d'informations au Préfet pour aide à la prise de décision.

## Organisation

Plongés en immersion lors de deux exercices de crise, les auditeurs mettent en pratique les outils, bonnes pratiques et réflexes développés lors des ateliers théoriques. Ils testent notamment leur processus de prise de décision dans l'incertitude, leur positionnement dans la cellule et au milieu des acteurs mobilisés, leur management d'équipe et leur communication en situation tendue ou sensible.

## Publics

Directeurs de cabinet et sous-préfets d'arrondissement. Entre 12 et 20 auditeurs par session.

**Candidature**

*Sur sélection SDRF du ministère de l'Intérieur*

**Tarifs**

*Validation annuelle par un comité SDRF – ENM - IHEMI*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# Cycle des hautes études territoriales (CHET)

**Public restreint**

**Formation annuelle**

**6 mois |** De mars à juillet

**Candidature**

*Sur désignation par la DMAT*

**Tarifs**

*Communiqués aux services concernés*

**Lieu**

*École militaire*

**Contact**

*strategie-ihemi@interieur.gouv.fr*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 93*

*Incarnation de l'État dans les territoires, le préfet est amené à intervenir dans de nombreux domaines sensibles, qu'il s'agisse, par exemple, d'aménagement du territoire ou de sécurité. Le CHET allie un enseignement technique dispensé par des experts dans les différents champs d'activité des préfets à des phases d'immersion au cœur de l'administration préfectorale.*

## Objectif

- Former des candidats à la fonction de préfet.
- Constituer un vivier extérieur permettant de diversifier les profils au sein du corps préfectoral.

## Organisation

La formation se déroule en deux temps :
- une formation théorique dispensée sur cinq modules (2 jours de séminaire par module) ;
- une phase d'immersion d'une semaine auprès d'un préfet en poste territorial, ainsi que 2 jours auprès d'un préfet délégué à l'égalité des chances (PDEC)

## Publics

Cette formation, par définition restreinte, s'adresse aux candidats ayant fait l'objet d'une sélection par le ministère de l'Intérieur. Cette procédure s'inscrit dans le cadre des nouvelles règles de nomination des préfets.

# Chaîne de commandement territorial (CCT)

**Public restreint**

**Formation courte**

**2 jours |** 10 modules proposés par an

*Cette formation, organisée depuis 2006, est à destination de l'équipe préfectorale et de l'ensemble des services mobilisés en centre opérationnel départemental (COD) lors d'une crise.*

**Candidature**

*Sur sélection du ministère de l'Intérieur : SDRF, DGGN, DGPN, DGSCGC, EOGN*

**Tarifs**

*Communiqués aux institutions partenaires*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

## Objectif

Travailler en alternant entre théorie, partage de bonnes pratiques, outils et kit réflexes, et plusieurs mises en situation :
- le fonctionnement du COD et la connaissance des acteurs (savoir-faire et savoir-être interservices) ;
- la circulation d'informations au sein du COD et la remontée d'informations au décideur pour aide à la prise de décision ;
- la compréhension du positionnement du COD par rapport aux échelons opérationnels/stratégiques ;
- la communication de crise.

## Organisation

2 exercices + media training

Modules théoriques : vers une culture commune de gestion et de communication de crise.

Deux mises en situation :
- exercices de crise avec pression médiatique et media training ;
- débriefing et identification des bonnes pratiques.

## Publics

Entre 15 et 20 auditeurs par session

# Communication de crise et media training

**Public restreint**

**Formation courte**

**1 à 2 jours**

**Candidature**

*Session sur mesure organisée à la demande par la DICOM, le SIG ou les Préfectures*

**Tarifs**

*Validés annuellement par un comité de pilotage avec la DICOM du ministère de l'Intérieur*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

*En relation étroite avec la direction de la communication (DICOM) du ministère de l'Intérieur et du service d'information du gouvernement (SIG), des modules de formation en communication de crise et en media training sont proposés au bénéfice :*
*- des préfectures ;*
*- des communicants de préfecture ;*
*- des directions de la communication des ministères demandeurs ;*
*- des cabinets ministériels.*
*Un module communication de crise est également proposé lors du séminaire annuel des communicants de préfecture.*

## Objectif

- Décrypter le processus de médiatisation des crises, appréhender les attentes de la population, comprendre le fonctionnement des médias.
- Comprendre les caractéristiques de l'opinion et identifier les facteurs de risque d'opinion.
- Définir et mettre en place une stratégie de communication de crise.
- Les réseaux sociaux en temps de crise : comprendre leurs clés de fonctionnement.
- Se préparer à une interview: règles de base, maîtrise de la parole, de son discours.
- Élaborer des messages clés adaptés à la diversité des publics cibles.
- Faire face à tous types de questions.

## Organisation

Ces formations s'organisent en deux temps :
- apports théoriques et kits réflexes de communication de crise : comprendre les enjeux et les principes de communication en situation tendue ;
- mise en pratique et media training.

## Publics

Cabinets ministériels, préfets et leurs équipes, communicants des différents ministères, porte-paroles, équipes dirigeantes, etc.

# Formation au profit de l'École de Guerre

**Public restreint**

**Formation courte**

**3 semaines |** 1 session par an

**Candidature**

*Inscription via l'École de Guerre*

**Tarifs**

*Validés annuellement par un comité de pilotage avec l'Ecole de Guerre*

**Lieu**

*École militaire (Paris)*

**Contact**

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

*Dans le cadre du module d'approfondissement « sécurité intérieure » dispensé aux promotions de l'École de Guerre, l'IHEMI, organise un programme de formation et de réflexion spécifique.*

## Objectifs

*En abordant les questions du risque et de la gestion des crises cette formation met en exergue le rôle du chef dans un contexte de prise de décision dans la crise.*

## Organisation

Sous la forme de conférences, de tables rondes, de visites de salles opérationnelles et d'exercices de crise, les thèmes suivants sont développés :
- définition de la crise et gestion d'une crise d'ampleur ;
- gestion de l'humain ;
- droit de la crise ;
- gestion de crise en Outre-mer et à l'international ;
- gestion de crise dans le privé ;
- gestion de crise dans le domaine de la sécurité civile ;
- gestion de crise en département ;
- gestion d'une crise cyber.

Exercices de mise en situation : 3 exercices de crise, avec conférences de presse.

## Publics

Entre 30 et 35 auditeurs.

# Formation au profit de l'INSP

**Public restreint**

**Formation courte**

**3 jours |** 1 à 2 modules proposés par an

INSP
Institut national du service public

*Une formation en gestion et communication de crise au profit de la nouvelle promotion de l'Institut national du service public est organisée chaque année.*
*Fortement axée sur la mise en pratique et la diffusion de bonnes pratiques en communication et gestion de crise, elle est organisée autour d'exercices de crise et d'atelier de mises en situation.*

## Objectifs

Grâce à une alternance entre théorie et plusieurs mises en situation, il s'agit de travailler :
- le management et la prise de décision en situation sensible ;
- la circulation d'informations entre les acteurs mobilisés;
- la prise en compte de l'humain en gestion de crise (compétences non technique) ;
- la communication de crise ;
- le bon positionnement stratégique de la cellule de crise.

## Organisation

Exercices de mise en situation : 6 exercices de crise sur 2 jours, avec conférences de presse.

## Publics

Entre 80 à 100 auditeurs (promotion annuelle de l'INSP).

### Candidature

*Tronc commun de la formation annuelle de l'INSP*

### Inscription

*Inscription pour les étudiants de l'INSP, selon leurs cursus, via la direction de l'INSP*

### Tarifs

*Communiqué à notre partenaire, l'INSP*

### Lieu

*INSP (Strasbourg)*

### Contact

*formationcrise@ihemi.fr*
*Tél : +33 (0)6 47 47 27 76*
*Tél : +33 (0)1 76 64 89 87*

# 05

# Partenariats

Académie du renseignement

Action contre la cybermalveillance (ACYMA)

Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués (AGRASC)

Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI)

Aix-Marseille Université

Assemblée nationale

Association pour la gestion des assistants de sénateurs (AGAS)

Brigade des sapeurs-pompiers de Paris (BSPP)

Centres ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles (CRIAVS)

Club des directeurs de sécurité et de sûreté des entreprises (CDSE)

Club des officiers de sécurité (COS)

Comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation (CIPDR)

Commandement Terre pour le territoire national (COM TN)

Commission européenne

Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL)

Conservatoire national des arts et métiers (CNAM)

Coordination nationale du renseignement et de la lutte contre le terrorisme (CNRLT)

Cycle des hautes études de la culture (CHEC)

Cycle supérieur du développement durable (CSDD)

Défenseur des droits

Délégation à l'information et à la communication (DICOM)

Délégation interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT (DILCRAH)

Délégation interministérielle d'aide aux victimes (DIAV)

Délégation ministérielle aux partenariats, aux stratégies et aux innovations de sécurité (DPSIS)

Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD)

Direction de la coopération internationale (DCI)

Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ)

Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)

Direction des affaires criminelles et des grâces (DACG)

Direction des affaires européennes et internationales (DAEI)

Direction générale de la gendarmerie nationale (DGGN)

Direction générale de la police nationale (DGPN)

Direction générale de la sécurité civile et de la gestion de crise (DGSCGC)

Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE)

Direction générale de la sécurité intérieure (DGSI)

Direction générale des douanes et droits indirects (DGDDI)

Ecole AgroParisTech

Ecole de formation des barreaux de la Cour d'Appel de Paris (EFB)

Ecole de guerre

Institut national du service public (INSP)

École nationale de la magistrature (ENM)

Ecole nationale de la protection judiciaire de la jeunesse (ENPJJ)

Ecole nationale supérieure de police (ENSP)

Ecole nationale supérieure des officiers des sapeurs-pompiers (ENSOSP)

Ecole des officiers de la gendarmerie nationale (EOGN)

Etat major de l'armée de terre (EMAT)

Fédération française des centres ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles (FFCRIAVS)

Francopol

Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE)

Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe (IHEDATE)

Institut des hautes études de la défense nationale (IHEDN)

Institut des hautes études de l'éducation et de la formation (IH2EF)

Institut des hautes études du monde religieux (IHEMR)

Institut des hautes études pour la science et la technologie (IHEST)

Institut de recherche criminelle de la gendarmerie nationale (IRCGN)

Mission des cadres dirigeants (MCD)

Mission interministérielle de lutte contre les drogues et les conduites addictives (MILDECA)

Mission interministérielle pour la protection des femmes victimes de violences et la lutte contre la traite des êtres humains (MIPROF)

Observatoire français des drogues et de la toxicomanie (OFDT)

Office anti-stupéfiants (OFAST)

Pôle judiciaire de la gendarmerie nationale (PJGN)

Préfecture de police de Paris

Réseau des écoles de service public (RESP)

Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN)

Sénat

Service d'information du gouvernement (SIG)

Service de l'information stratégique et de la sécurité économique (SISSE)

Service national de police scientifique (SNPS)

Skema Business School

Traitement du renseignement et action contre les circuits financiers clandestins (Tracfin)

Unité de coordination de la lutte antiterroriste (UCLAT)

Université de Lorraine

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Université Paris-Descartes

L'IHEMI propose

# LES CAHIERS DE LA SÉCURITÉ ET DE LA JUSTICE

Les *Cahiers de la sécurité et de la justice* sont une revue qui, depuis plus de vingt ans, explore toutes les dimensions autour du thème de la sécurité.

Elle constitue la publication francophone de référence pour ce qui concerne la réflexion sur ce sujet. Sa ligne éditoriale est orientée sur l'analyse des menaces et des risques du monde contemporain ainsi que sur les stratégies de réponse et les outils pour les mettre en œuvre.

À l'image de l'Institut, lieu de croisement de cultures professionnelles diverses, elle ouvre ses colonnes aux universitaires et aux chercheurs, mais également aux acteurs du monde de la sécurité et de la justice des secteurs public et privé.

**Support :**
papier et numérique

**Acheter un numéro, s'abonner, c'est simple :**
www.vie-publique.fr

Édité par l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur
(IHEMI)

Conception et réalisation :
Bureaux communication et infographie de l'IHEMI

Crédits photos :
© IHEMI (p. 4-5, 7, 15, 22, 24-25, 27)
© Vincent Nicolas on Unsplash (p. 12-13)
© dragonstock - stock.adobe.com (p. 34-35)

Mars 2022

**Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur**

**Adresse postale**

IHEMI – École militaire – case 39 – 1, place Joffre
75700 Paris SP 07

**Adresses opérationnelles**

École militaire – 1, place Joffre – 75007 Paris
Fort de Charenton – 94706 Maisons-Alfort
Tél. : +33(0)1 76 64 89 00

www.ihemi.fr