



CATALOGUE DES FORMATIONS

2019-2020

INHESJ

Sessions nationales

Sessions internationales

Sécurité / Justice

Intelligence économique et protection des entreprises

Management des risques

L'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ)

Créé en 1989, l'INHESJ est un établissement public rattaché au Premier ministre. Ses deux ministères de référence sont ceux de l'Intérieur et de la Justice. Le siège de l'Institut est situé à l'École militaire de Paris. C'est aussi là qu'ont lieu la majorité des formations qu'il dispense.

L'Institut assure trois grandes missions :

1. Former des hauts responsables des secteurs public et privé aux questions de sécurité et de justice, gestion de crise, intelligence et sécurité économiques, et cybersécurité
2. Conduire des études en associant des chercheurs, des universitaires et des acteurs de terrain
3. Accompagner les politiques publiques

La formation

Chaque année, l'INHESJ accueille dans ses sessions nationales plus de 200 auditeurs, responsables de haut niveau des secteurs public et privé. Au cours de ces formations – réparties sur 2 à 4 jours par mois de septembre à juin –, les auditeurs assistent à des interventions d'experts reconnus, effectuent des déplacements de terrain, réalisent des travaux de groupes et des voyages d'études.

La recherche

L'Institut dispose d'une capacité de recherche propre, déployée dans le cadre de partenariats lui permettant de conduire des études, seul ou en coopération avec d'autres organismes français ou étrangers. Il étudie par exemple les questions liées à la criminalité organisée, les relations entre police et population, les phénomènes de radicalisation, etc.

Rattaché à l'INHESJ, l'Observatoire de la délinquance et des réponses pénales (ONDRP) fait référence en matière de production et de diffusion de statistiques sur la criminalité et la délinquance.

La diffusion de connaissances

Plusieurs publications sont produites et diffusées par l'Institut : les *Cahiers de la sécurité et de la justice*, la *Lettre d'information sur les risques et les crises* (LIREC) et *DéfiS* sur l'intelligence économique.

Une vingtaine de conférences et de colloques ouverts au public est organisée chaque année par l'INHESJ. Près de 2 000 personnes y assistent.

Catalogue édité par l'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ)

Conception et réalisation :
bureaux communication et infographie

Crédits photos :
INHESJ (p. 4-5, 7, 9, 11, 12-13, 18-19, 30, 32-33),
Franck V. on Unsplash (p. 14-15), Vincent Nicolas on Unsplash (p. 24-25),
Gendarmerie nationale (p. 22).

novembre 2019

Sommaire

Sessions nationales	P.4
Sécurité et Justice	P.6
Protection des entreprises et Intelligence économique	P.8
Management stratégique de la crise.....	P.10
Souveraineté numérique et Cybersécurité.....	P.12

Sessions internationales	P.14
Sécurité et Justice « séniors »	P.16
Sécurité et Justice « jeunes »	P.17

Les formations en sécurité et justice	P.18
Session régionale jeunes Sécurité et Justice.....	P.20
Formation des officiers de sécurité.....	P.21
Formation des collaborateurs parlementaires.....	P.23
Séminaire Tour extérieur des administrateurs civils et des sous-préfets.....	P.23

Les formations en intelligence économique et protection des entreprises	P.24
Formation « De la veille à l'analyse » - module 1	P.26
Formation « De la veille à l'analyse » - module 2	P.27
Formation « security manager »	P.28
Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police nationales	P.29
Etudiants de la SKEMA Business School	P.30

Les formations en management des risques, gestion communication de crise	P.32
Vers une vision globale et transversale de la crise.....	P.35
Les dispositifs et outils de gestion de crise.....	P.36
Organisation des acteurs en crise.....	P.37
L'étude de crise dynamique.....	P.38
Facteur humain.....	P.39
La communication en situation de crise	P.40
Cyber.....	P.41
Management stratégique de crise pour les décideurs	P.42

Index.....	P.44
------------	-------------

La formation à l'INHESJ


4
sessions nationales

 Sécurité et Justice
 Protection des entreprises et Intelligence économique
 Management stratégique de la crise
 Souveraineté numérique et Cybersécurité


Des formations pour des publics spécifiques
(préfets, magistrats, collaborateurs parlementaires, officiers de sécurité, etc.)


2 sessions internationales
 Séniors  Jeunes


Des formations sur mesure
pour les administrations et les entreprises

200 auditeurs
des sessions nationales chaque année
150 formations
proposées / an



+ 2500 personnes
en formation courte / an
5 000 auditeurs
des sessions nationales

01

Les sessions nationales

Sessions nationales

P.6

Sécurité et Justice

P.8

Protection des entreprises et Intelligence économique

P.10

Management stratégique de la crise

P.12

Souveraineté numérique et Cybersécurité



Formation annuelle

Session nationale

Sécurité et Justice

1 AN | septembre > juin

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > sécurité et justice > nos formations > session nationale
Candidatures ouvertes de janvier à juin

Admission

Sur dossier et entretien individuel avec un jury

Tarifs

De 4 000 € à 7 500 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)

Lieu

École militaire, Paris

Contact

formation@inhesj.fr
01 76 64 89 49

Diplôme

Diplôme d'auditeur de l'Institut

Titre d'auditeur conféré par arrêté du Premier ministre (parution au Journal officiel)

Afin de permettre à un public de haut niveau concerné par les problématiques de sécurité et de justice d'appréhender les risques et menaces contemporains, l'INHESJ propose depuis sa création, en 1989, la session nationale « Sécurité et Justice ».

Objectifs

- Expliquer la place et le rôle des acteurs concourant à la sécurité et au système judiciaire national
- Appréhender les grands enjeux contemporains de la sécurité et de la justice

Organisation

Des séminaires de 4 jours par mois composés de :

- Interventions d'acteurs de premier rang
- Déplacements sur le terrain
- Travaux de groupe
- Voyages d'études (le premier consacré à l'Union européenne à Bruxelles et La Haye, le second en fin de formation dans une capitale européenne)

Découvrir et rencontrer les acteurs de terrain de la sécurité et de la justice

Grâce aux nombreux partenariats qu'il a noués, l'INHESJ permet à ses auditeurs d'accéder à des acteurs de terrain qualifiés et de se rendre sur des sites habituellement fermés au public : GIGN, immersions en prison, services des douanes, pôle judiciaire de la Gendarmerie nationale, Brigade de sapeurs-pompiers de Paris, tribunaux, centrales nucléaires, RAID, sécurité de grands événements (Roland Garros, Parc des Princes, AccorHotels Arena, etc.). Les auditeurs découvrent ainsi les services de sécurité et de justice dans leur fonctionnement opérationnel quotidien, tout en assistant à des conférences de haut niveau pour penser les enjeux de sécurité et de justice d'aujourd'hui et de demain.



Publics

Une centaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens
- Magistrats de l'ordre administratif, financier et judiciaire
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE)
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration (ENA) ou de niveau équivalent, agents contractuels de haut niveau
- Membres du corps préfectoral et fonctionnaires du cadre national des préfetures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés

Représentants des forces de sécurité

- Commissaires divisionnaires de la Police nationale
- Officiers supérieurs des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers, du grade de colonel

Professions libérales, entreprises privées et syndicats

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprise
- Journalistes
- Avocats
- Dirigeants syndicaux nationaux
- Salariés étrangers issus du secteur privé exerçant leur activité en France

Autres profils

- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé
- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales

Protection des entreprises et Intelligence économique

1 an | septembre > juin

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > intelligence et sécurité économiques > nos formations > session nationale
Candidatures ouvertes de janvier à juin

Admission

Sur dossier et entretien individuel avec un jury

Tarifs

De 4 500 € à 8 000 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)

Lieu

École militaire, Paris

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 93

Diplômes

Titre RNCP de niveau 7
« Expert en protection des entreprises et intelligence économique »
(équivalent BAC+5)

Diplôme d'auditeur de l'Institut
Titre d'auditeur conféré par arrêté du Premier ministre (parution au Journal officiel)

La session nationale « Protection des entreprises et Intelligence économique » délivre les clés de compréhension pour une analyse pertinente des situations à risques d'origine interne ou externe à l'entreprise. Les enseignements délivrés transmettent les savoir nécessaires à la mise en place efficace de dispositifs de prévention et de protection.

Objectifs

- Développer une vision globale de la sécurité-sûreté et une approche intégrée de la maîtrise des risques et menaces
- Concevoir la sûreté comme un atout de la compétitivité et l'intégrer dans l'élaboration de la stratégie des entreprises et leur dynamique de développement
- Favoriser les synergies de manière à construire une vision partagée public/privé de l'intelligence et de la sécurité économiques, à la fois compatible avec la dynamique libérale de la mondialisation mais aussi soucieuse de la sécurité nationale

Organisation

Des séminaires de 5 jours par mois composés de :

- Cours magistraux, conférences et retours d'expérience
- Déplacements sur le terrain
- Travaux individuels, de groupe et mises en situation
- Voyage d'études

? Une formation éligible au CPF

Les sessions nationales « Protection des entreprises et Intelligence économique » et « Management stratégique de la crise » peuvent être financées à partir du Compte personnel de formation (CPF) de l'auditeur. Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.moncompteactivite.gouv.fr ou rapprochez-vous de votre service en charge de la formation.



Publics

Une quarantaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens
- Magistrats de l'ordre administratif, financier et judiciaire
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE)
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration (ENA) ou de niveau équivalent, les agents contractuels de haut niveau
- Cadres de catégorie A des trois fonctions publiques et agents contractuels de niveau équivalent
- Directeurs de préfectures et fonctionnaires du cadre national des préfectures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés

Représentants des forces de sécurité

- Personnels actifs de la police nationale appartenant aux corps de conception, de direction et de commandement

- Officiers et membres des corps de commandement des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers

Salariés du privé

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprise
- Consultants
- Salariés étrangers issus du secteur privé exerçant leur activité en France

Autres profils

- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé
- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales

Management stratégique de la crise

1 an | septembre > juin

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > risques et crises > nos formations > session nationale
Candidatures ouvertes de janvier à juin

Admission

Sur dossier et entretien individuel avec un jury

Tarifs

De 4 500 € à 8 000 € selon la structure d'emploi de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)

Lieu

École militaire, Paris

Contact

formationcrise@inhesj.fr
01 76 64 89 84

Diplômes

Titre RNCP de niveau 7
« Responsable gestion de crise » (équivalent BAC+5)

Diplôme d'auditeur de l'Institut

Titre d'auditeur conféré par arrêté du Premier ministre (parution au Journal officiel)

La session nationale « Management stratégique de la crise » met les participants en capacité d'initier, dans leur structure, une politique efficace de gestion des risques et de réponse aux crises et de créer les conditions d'une culture de crise adaptée aux contraintes sociétales et économiques.

Objectifs

- Compréhension des risques et des crises
- Prise de décision et gestion du stress
- Mise en place de plans de crise et de plans de continuité d'activité
- Connaissance des fondamentaux de la communication de crise
- Mise en place de retours d'expérience

Organisation

Des séminaires de 5 jours par mois composés de :

- Cours magistraux, conférences et retours d'expérience de grands témoins
- Exercices de crise dans les installations techniques de l'Institut
- Visites de centres opérationnels
- Travaux de groupe
- Voyage d'études

Un centre de formation d'excellence à la gestion de crise

L'Institut dispose d'un centre spécifique pour les formations à la gestion de crise. Situé à l'École militaire et pouvant accueillir jusqu'à 20 participants, il permet de reconstituer une cellule de crise au sein d'une organisation, quelle que soit sa nature, son positionnement ou sa taille.

Les salles de crise sont équipées des moyens techniques les plus performants, aussi proches que possible de la réalité vécue par les stagiaires. Le centre dispose également d'une salle dédiée à la communication et au media training.



Publics

Une vingtaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

Élus et hauts fonctionnaires

- Élus nationaux, locaux et européens
- Magistrats de l'ordre administratif, financier et judiciaire
- Administrateurs des assemblées parlementaires et du Conseil économique, social et environnemental (CESE)
- Hauts fonctionnaires d'État, territoriaux et hospitaliers membres des corps recrutés par la voie de l'École nationale d'administration (ENA) ou de niveau équivalent, agents contractuels de haut niveau
- Membres du corps préfectoral et fonctionnaires du cadre national des préfetures, notamment responsables des services interministériels de défense et de protection civile (SIDPC) et assimilés

Représentants des forces de sécurité

- Fonctionnaires actifs de la police nationale des corps de commandement et de direction
- Officiers supérieurs des trois Armées, de la Gendarmerie nationale et des Sapeurs-pompiers

Salariés du privé

- Cadres supérieurs, dirigeants et associés d'entreprise (par ex. : Orange, Thalès, Airbus industries, Aéroports de Paris, BNP Paribas, etc.)
- Consultants

Autres profils

- Personnes provenant d'institutions étrangères (corps supérieurs de la Police, de l'Armée et de la Justice) – sur proposition de leurs autorités nationales respectives, relayée par les ambassades – ou d'organisations internationales
- Salariés étrangers issus du secteur privé exerçant leur activité en France
- Universitaires et chercheurs des secteurs public et privé

Session nationale

Formation annuelle 

Souveraineté numérique et Cybersécurité



1 an | septembre > juin

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > cybersécurité
Candidatures ouvertes de janvier à juin

Admission

Sur dossier et entretien individuel avec un jury

Tarifs

6 000 € pour les administrations publiques et 9 000 € pour les entreprises privées ou les particuliers

Lieu

École militaire, Paris

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 84

Diplôme

Diplôme d'auditeur de l'INHESJ et de l'IHEDN
Titre d'auditeur conféré par arrêté du Premier ministre (parution au Journal officiel)

La protection du patrimoine scientifique et économique de la Nation constitue plus que jamais un enjeu majeur de souveraineté pour l'État français. L'INHESJ et l'IHEDN proposent, depuis 2018, une formation destinée à diffuser une meilleure connaissance des enjeux de sécurité et de défense à l'œuvre dans le cyberspace.

Objectifs

- Acquérir une culture des enjeux de cybersécurité et de souveraineté induits par les transformations numériques
- Développer une vision stratégique « cyber » que l'auditeur pourra mettre au service des intérêts de son entreprise ou de son administration

Organisation

Des séminaires de 2 jours par mois (jeudi et vendredi) composés de :

- Cours magistraux, conférences et retours d'expérience de grands témoins
- Exercices de crise dans les installations techniques de l'Institut
- Visites de centres opérationnels
- Travaux de groupe
- Voyage d'études



Publics

Une trentaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

-  Élus nationaux
-  Chefs d'entreprises et cadres dirigeants
-  Hauts fonctionnaires civils et militaires
-  Personnalités représentatives des différents secteurs d'activité économique
-  Personnalités issues du monde politique, des syndicats, etc.

? Une formation en prise avec les enjeux de sécurité et de défense à l'œuvre dans le cyberspace

Source d'information, vecteur de communication et d'échanges, le cyberspace focalise désormais toutes les attentions. Il fait aussi peser de nombreuses menaces sur nos sociétés ouvertes et connectées. Espionnage économique, vol de données stratégiques, cybercriminalité, sabotage : nul domaine n'est épargné.

La protection du patrimoine scientifique et économique de la Nation constitue plus que jamais un enjeu majeur de souveraineté pour l'État français. Si les Livres blancs sur la défense et la sécurité nationale de 2008 et de 2013 ont fait entrer le cyberspace dans le champ de la sécurité nationale, la nouvelle loi de programmation militaire prend acte de cette menace et en fait une priorité. L'INHESJ et l'IHEDN se sont associés pour proposer une formation destinée à diffuser une meilleure connaissance des enjeux de sécurité et de défense à l'œuvre dans le cyberspace.

02

Les sessions internationales

Sessions internationales

P.16

Sécurité et Justice « séniors »

P.17

Sécurité et Justice « jeunes »

Public restreint 
Formation courte 

Sécurité et Justice « séniors »



1 semaine | avril

Candidature

Les candidats sont identifiés par les ambassades françaises présentes dans la zone géographique identifiée pour la session. **Elles ne sont pas ouvertes au grand public.**

Lieu

École militaire, Paris

Contact

international@inhesj.fr
01 76 64 89 71

L'INHESJ et la Direction de la coopération de sécurité et de défense (ministère de l'Europe et des Affaires étrangères) proposent à des hauts responsables de pays issus d'une zone préalablement identifiée (Afrique du Nord et Moyen-Orient en 2018, Asie et Océanie en 2019) de mener, au cours de cette formation, une réflexion sur les questions de sécurité et de stabilité internationale.

Objectifs

- Sensibiliser aux problématiques de sécurité et de défense
- Concevoir et articuler la coopération de sécurité et de défense avec celle en matière de coopération judiciaire internationale

Organisation

Un séminaire d'une semaine composé de :

- Conférences animées par des hauts fonctionnaires, universitaires, représentants du monde économique, de la société civile, ou encore des médias
- Travaux de groupe

Publics

Une quarantaine d'auditeurs, issus d'une zone géographique prédéterminée, sélectionnés parmi :

- Personnel militaire ou issu des forces de sécurité : officiers généraux et colonels (ou grade équivalent)
- Personnel civil : hauts fonctionnaires, parlementaires, universitaires, journalistes et responsables d'ONG portant un intérêt aux questions de sécurité et de défense

Diplôme

Diplôme d'auditeur
de l'Institut
et de la DCSD

Public jeune 
Formation courte 

Sécurité et Justice « jeunes »



1 semaine | 2 sessions par an

Candidature

Les candidats sont identifiés par les ambassades françaises présentes dans la zone géographique identifiée pour la session. **Elles ne sont pas ouvertes au grand public.**

Lieu

École militaire, Paris

Contact

international@inhesj.fr
01 76 64 89 71

Élaborée sur le modèle de la session nationale « Sécurité et Justice » de l'Institut, cette session internationale « jeunes » est destinée à sensibiliser ce public aux grands enjeux de sécurité et de justice. Elle est proposée en collaboration avec la Direction de la coopération de sécurité et de défense (ministère de l'Europe et des Affaires étrangères) à des jeunes de moins de 35 ans issus d'une zone géographique préalablement identifiée.

Objectifs

- Sensibiliser aux problématiques de sécurité et de défense
- Concevoir et articuler la coopération de sécurité et de défense avec celle en matière de coopération judiciaire internationale

Organisation

Un séminaire d'une semaine composé de :

- Conférences animées par des hauts fonctionnaires, universitaires, représentants du monde économique, de la société civile, ou encore des médias
- Travaux de groupe

Publics

Une quarantaine d'auditeurs, issus d'une zone géographique prédéterminée, sélectionnés parmi des :

- Jeunes officiers de moins de 35 ans
- Jeunes personnels civils de moins de 35 ans

Diplôme

Diplôme d'auditeur
de l'Institut
et de la DCSD

03

Les formations en sécurité et justice



Formations

P.20

Session régionale jeunes Sécurité et Justice

P.21

Formation des officiers de sécurité

P.23

☒ Formation des collaborateurs parlementaires

P.23

☒ Candidats aux « Tours extérieures » des administrateurs civils et des sous-préfets



Session régionale jeunes Sécurité et Justice



1 semaine | deux à trois sessions par an

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > sécurité et justice > sessions régionales « jeunes »

Admission

Sur dossier

Tarifs

De 70 € à 350 € selon le statut de l'auditeur (contacter le département formateur pour plus d'informations)

Lieu

En région, au sein d'une école appartenant au Réseau des écoles du service public (RESP)

Contact

formation@inhesj.fr
01 76 64 89 49

Diplôme

**Diplôme d'auditeur
de l'Institut**

Depuis 2011, l'INHESJ propose des formations à destination d'étudiants de niveau au moins égal à master 2 ainsi qu'à des jeunes professionnels de moins de 35 ans. Élaborée sur le modèle de la session nationale « Sécurité et Justice », la session régionale « jeunes » Sécurité et Justice est destinée à sensibiliser ce public aux grands enjeux de sécurité et de justice.

Objectifs

- Sensibiliser les étudiants aux problématiques de sécurité et de justice
- Rapprocher l'enseignement universitaire et la pratique professionnelle de manière à attirer les étudiants à fort potentiel vers les métiers de la sécurité
- Compléter la formation des jeunes professionnels par une approche globale des enjeux liés à la justice, la sécurité publique, la sécurité civile, etc.

Organisation

- Conférences et tables rondes avec des spécialistes nationaux et régionaux de la sécurité et de la justice
- Visites : établissement pénitentiaire, centre de gestion de crise, palais de justice, hôtel de police, etc.
- Travaux de groupe

Publics

Une cinquantaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

- Étudiants en master 2, doctorat, grandes écoles, Institut d'Études Judiciaires
- Actifs de moins de 35 ans de niveau cadre, au titre de la formation continue



Formation des officiers de sécurité



3 jours | mercredi au vendredi (plusieurs sessions par an)

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > sécurité et justice > sessions spécialisées

Admission

Sur dossier

Tarifs

600 € pour les candidatures issues de structures publiques et 900 € pour celles du privé

Lieu

École militaire, Paris

Contact

formation@inhesj.fr
01 76 64 89 49

Le Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) propose, diffuse et fait appliquer et contrôler les mesures nécessaires à la protection du secret de la défense nationale. Afin de renforcer la chaîne de sécurité du secret constituée par les officiers de sécurité, le SGDSN et l'INHESJ se sont associés pour leur proposer cette formation.

Objectifs

- Approfondir et compléter la formation des officiers de sécurité par une approche globale des enjeux de sécurité ayant trait à la préservation du secret de la défense nationale
- Favoriser les échanges dans le cadre d'une formation généraliste regroupant des profils d'expérience et d'origine géographique hétérogènes
- Encourager le dialogue entre les participants et avec les intervenants au plus près des préoccupations communes, en décroissant les univers professionnels

Organisation

Cycle de conférences avec des experts de la protection du secret de la défense nationale et des praticiens : représentants du SGDSN, de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), du ministère de l'Intérieur, de la DGSI, etc.

Publics

Une cinquantaine d'auditeurs sélectionnés parmi des :

- Agents des services des hauts fonctionnaires de défense et de sécurité
- Officiers de sécurité et leurs adjoints (secteurs public et privé)
- Toute personne en charge des questions de protection du secret de la défense nationale



Les formations sur-mesure

du département « Sécurité et Justice »

Le département « Sécurité et Justice » de l'INHESJ conçoit des formations sur-mesure pour le compte d'organismes publics et privés. Il est ici proposé un aperçu de formations créées et développées par le département. Celles-ci sont réservées au personnel des entités concernées.

Vous êtes intéressé par la mise en place d'une formation généraliste en sécurité et justice ? Le département de formation « Sécurité et Justice » de l'Institut vous accompagne pour définir votre besoin, établir l'ingénierie pédagogique, faire appel aux intervenants adéquats et organiser des visites de terrain.

Contact

formation@inhesj.fr
01 76 64 89 49



Public fermé

Formation courte

Sécurité et justice

Formation des collaborateurs parlementaires

2 jours | novembre



Candidature

Liste des auditeurs communiquée directement à l'INHESJ par la questure de l'Assemblée nationale et l'Association pour la gestion des assistants de sénateurs

Lieu

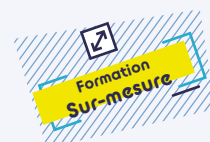
École militaire, Paris

Objectifs

- Renforcer les capacités de compréhension des questions de sécurité et de justice des collaborateurs parlementaires
- Donner les outils pour développer des réflexions apportant une plus-value au traitement de ces questions dans le cadre de l'activité parlementaire

Public

Les collaborateurs parlementaires de l'Assemblée nationale et du Sénat.



Public fermé

Formation courte

Sécurité et justice

Candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets

2 jours | juin



Candidature

Liste des auditeurs communiquée directement à l'INHESJ par le ministère de l'Intérieur

Lieu

École militaire, Paris

Objectif

Apporter un éclairage spécifique sur l'actualité des sujets de sécurité et de justice aux candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets

Public

Une cinquantaine de candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets.

04

Les formations en intelligence économique et protection des entreprises

Formations

P.26

Formation « de la veille à l'analyse »
Module 1

P.27

Formation « de la veille à l'analyse »
Module 2

P.28

Formation « security manager »

P.29

☑ Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police
nationales

P.30

☑ Module de formation à la sécurité économique pour les étudiants de la
SKEMA Business School

2 modules 
Formation courte 

Formation « de la veille à l'analyse »

Module 1

2 jours | le lundi et mardi (plusieurs sessions par an)

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > intelligence et sécurité économiques > nos formations > cycles spécialisés

Admission

Sur dossier

Tarif

800 €

Lieu

École militaire, Paris

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 93

Vous travaillez en entreprise, dans un service public, une association, vous êtes étudiant, indépendant ou consultant et vous souhaitez apprendre à recueillir, sélectionner, analyser et mettre en forme des informations clés concernant votre secteur d'activité ? Le cycle « de la veille à l'analyse » a pour but de vous transmettre des outils et des méthodes immédiatement utilisables à l'issue de votre formation.

Objectifs

- Sensibilisation à la mise en place et au pilotage d'un système de collecte, d'exploitation et de diffusion efficace et cohérent
- Acquisition d'une méthodologie concrète et opérationnelle

Organisation

La formation est dispensée par des intervenants opérationnels :

- Première demi-journée consacrée à l'approche théorique
- Reste de la formation consacré aux applications pratiques sur un poste informatique individuel fourni par l'INHESJ

Publics

- Salariés des secteurs privé et public
- Entrepreneurs et autoentrepreneurs
- Indépendants, professions libérales, consultants
- Responsables associatifs
- Étudiants de niveau bac+5, équivalent ou supérieur

Diplôme

Diplôme d'auditeur
de l'Institut

2 modules 
Formation courte 

Formation « de la veille à l'analyse »

Module 2

3 jours | du mercredi au vendredi (plusieurs sessions par an)

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > intelligence et sécurité économiques > nos formations > cycles spécialisés

Admission

Sur dossier

Tarif

1 200 €

Lieu

École militaire, Paris

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 93

Dans la continuité du premier module « de la veille à l'analyse », cette formation se présente comme une mise en application opérationnelle des enseignements dispensés. Plus exigeant et technique, l'enseignement s'adresse à un public ayant suivi le premier module et/ou occupant un poste de veilleur/analyste.

Objectifs

- Apporter les savoir-faire nécessaires à la mise en place d'une cellule au sein d'une structure
- Mettre à disposition des outils gratuits pertinents et tout aussi efficaces que des solutions onéreuses
- Donner à l'humain toute sa place dans la démarche de veille

Organisation

La formation est dispensée par des intervenants opérationnels :

- Paramétrage technique d'outils de recueil, d'exploitation et de diffusion de l'information
- Recherche experte sur les réseaux sociaux (*social media intelligence* ou *SOCMINT*)
- Élaboration de cartographies d'acteurs
- Configuration d'un *crawler*
- Construction d'une note d'étonnement

Publics

- Auditeurs ayant validé le module 1 « de la veille à l'analyse »
- Auditeurs de la session nationale « Protection des entreprises et Intelligence économique » ayant validé le module « veille » (à partir de la 19^e promotion – 2015-2016)
- Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police nationales
- Tout professionnel ayant une expérience des méthodes et outils de veille

Diplôme

Diplôme d'auditeur
de l'Institut

Formation « security manager »



6 jours | répartis en deux modules

Formation courte

Candidature

Dossier de candidature et convention à télécharger sur www.inhesj.fr > formations > intelligence et sécurité économiques > nos formations > cycles spécialisés

Admission

Sur dossier

Tarifs

3 500 €

Lieu

École militaire, Paris

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 93

Depuis 2011, l'INHESJ et le Club des directeurs de sécurité et de sûreté des entreprises (CDSE) proposent la formation « security manager » qui vise à transmettre les clés de compréhension et d'analyse ainsi que les cadres juridiques utiles à l'exercice de fonctions dans le domaine de la sûreté.

Objectifs

- Définir et mettre en place une politique de prévention et de traitement des risques efficace, en développant une vision globale de la sécurité-sûreté
- Concevoir et animer une politique de sûreté adaptée, favorisant le développement de l'entreprise
- Appréhender les fondamentaux de l'encadrement opérationnel de la gestion et de la communication de crise

Organisation

La formation est dispensée par des experts et praticiens reconnus dans les domaines de la gestion des risques, de la sécurité/sûreté et de la gestion de crise, principalement issus du secteur privé. Elle est composée de :

- Cours magistraux
- Conférences
- Retours d'expérience

Publics

- Professionnels des directions sûreté/sécurité
- Responsables de gestion des risques et de gestion des crises
- Tout professionnel issu de la sphère publique ou privée souhaitant intégrer ces fonctions

Diplôme

Diplôme d'auditeur
de l'Institut



Les formations sur-mesure

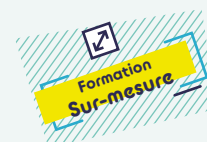
du département « Intelligence et sécurité économiques »

Le département « Intelligence et sécurité économiques » de l'INHESJ conçoit des formations sur-mesure pour le compte d'organismes publics et privés. Il est ici proposé un aperçu de formations créées et développées par le département. Celles-ci sont réservées au personnel ou étudiants des entités concernées.

Vous êtes intéressé par la mise en place d'une formation en intelligence économiques et protection des entreprises ? Le département de formation « Intelligence et sécurité économiques » vous accompagne pour définir votre besoin, établir l'ingénierie pédagogique, faire appel aux intervenants adéquats et organiser la logistique de la formation.

Contact

securite-economique@inhesj.fr
01 76 64 89 93



Public fermé

Formation courte

Candidature

Les officiers, sous-officiers et fonctionnaires admis à suivre le cycle sont sélectionnés par leurs directions générales respectives

Lieu

École militaire, Paris

Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police nationales



10 jours | 2 x 5 jours consécutifs

Objectif

Fournir des outils méthodologiques destinés à la diffusion de la culture de la sécurité économique dans les unités opérationnelles

Publics

Une quarantaine d'auditeurs, parmi des :

- Officiers et sous-officiers de la Gendarmerie nationale ayant qualité de référents sécurité économique et protection des entreprises (référents SEcoPE)
- Fonctionnaires du Service central du renseignement territorial (SCRT) exerçant les fonctions de référent en intelligence économique



Public fermé 
Formation courte 

Intelligence économique et protection des entreprises

Étudiants de la SKEMA Business School

60 heures

EN PARTENARIAT AVEC
skema
 BUSINESS SCHOOL

Candidature

Formation réservée aux
étudiants du Master of
science International
Strategy & Influence

Lieu

École militaire, Paris

Objectif

Ouvrir une voie de spécialisation à la sécurité économique aux
étudiants de l'École

Publics

Étudiants du Master of science International strategy and
influence de la SKEMA Business School.



Défis, LA REVUE ANNUELLE de l'INHESJ sur l'intelligence et la sécurité économiques



Revue annuelle de
référence sur les
problématiques de sécurité
économique, Défis
ouvre ses colonnes à des
chercheurs et des acteurs
de haut niveau issus des
secteurs public et privé.

Plus de 300 experts y
ont contribué depuis sa
création en 2013.



Support:
numérique

En accès libre sur :
www.inhesj.fr



05

Les formations en management des risques, gestion et communication de crise

Modules

Modules de formation génériques

P.35

Vers une vision globale et transversale de la crise

P.36

Les dispositifs et outils de gestion de crise

P.37

Organisation des acteurs en crise

P.38

L'étude de crise dynamique

Modules de formation spécialisés

P.39

Facteur humain

P.40

La communication en situation de crise

P.41

Cyber

P.42

Management stratégique de crise pour les décideurs





Huit modules de formation

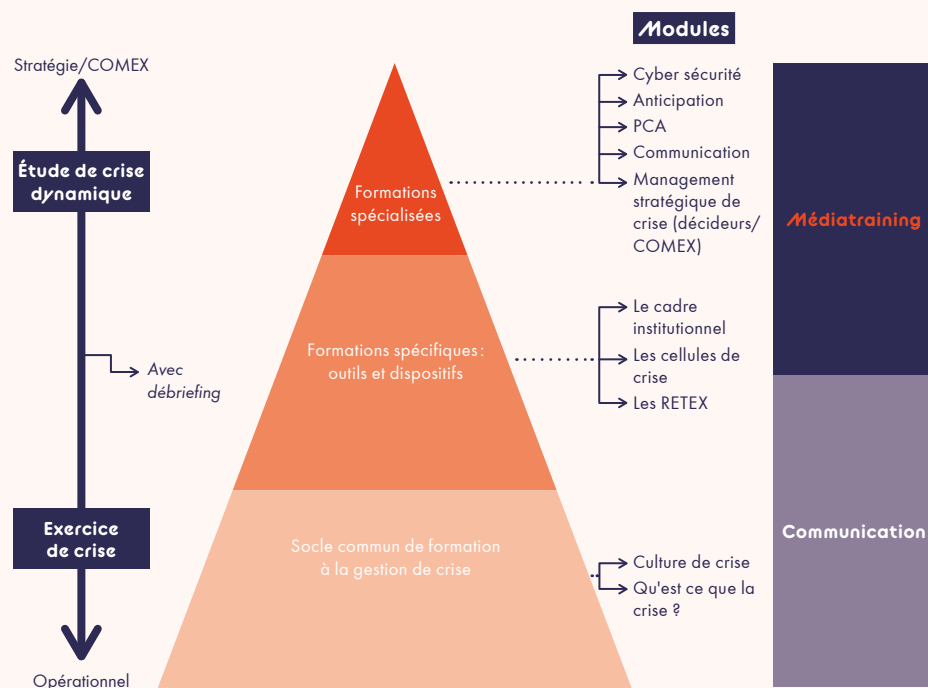
Le département « Risques et crises » de l'INHESJ propose des formations sur-mesure dont les contenus sont adaptés à la demande et au besoin exprimé, sur la base de modules préexistants. Les modules et les séquences, qui peuvent être associés librement pour composer une formation, sont présentés dans les pages suivantes. Il est également donné, pour chaque module, des exemples d'entités publiques ou privées ayant fait appel aux services de l'Institut pour se former. Les formations sur-mesure du département « Risques et crises » ne sont pas ouvertes aux candidatures individuelles.

Vous êtes intéressé par la mise en place d'une formation en gestion de crise, management de la crise ou communication de crise ? Le département de formation « Risques et crises » de l'Institut vous accompagne pour définir votre besoin, établir l'ingénierie pédagogique, faire appel aux intervenants adéquats parmi son réseau d'experts de confiance et organiser la logistique de la formation.

Contact

formationcrise@inhesj.fr
01 76 64 89 84

Offres de formations en management des risques, gestion et communication de crise



Modules de formation génériques

Module n°1

Socle commun indispensable afin d'acquérir une vision partagée de la crise. Ce module n'est pas séquençable.

Management des risques, gestion et communication de crise

Vers une vision globale et transversale de la crise

Thème 1

Qu'est-ce que la crise ?

La crise est omniprésente : rappel des fondamentaux de ce mot, ses origines et ses caractéristiques.

- Vocabulaire et bases des Cindyniques (sciences du danger, « kindunos » en grec)
- Contexte des risques et des crises : aléas (événement déclencheur), enjeux (humain, organisationnel et communicationnel), vulnérabilités
- Symptômes de la crise

Thème 2

Caractérisation du processus de crise

- Diversité des crises : typologie, globalisation des risques et des crises, menaces émergentes
- Dynamique de crise :
 - En amont de la crise : critères de caractérisation, veille et alerte (signaux avertisseurs forts et faibles, seuils, indicateurs...), vulnérabilités organisationnelles, facteurs externes ou internes (humains, managériaux, techniques, opérationnels.)
 - En crise : organisation, actions et décisions, anticipation
 - Sortie de crise : facteurs et critères de sortie de crise, risque de rechute, conséquences à court et long terme, réajustements et remédiations
- Facteurs influençant les processus de crise

Thème 3

Vers une culture globale de crise

- Forces et faiblesses de la diversité des cultures de crise (inter-services, interministériels, européennes et internationales) : développement des connaissances, de l'analyse et des échanges de pratiques des différents acteurs
- Organisation de l'État en crise
- Démarche projet top-down (mobilisation de la direction qui initie la démarche) et bottom-up (implication des équipes qui s'approprient le sujet et s'acculturent) pour impliquer l'ensemble des acteurs dans une structure
- Implication et participation du citoyen et de la société civile dans la gestion de crise ; attentes du citoyen en regard d'une crise et conséquences sur le décideur (exigence citoyenne, pressions, médiatisation, principe de précaution, judiciarisation)

Tarif

Sur demande

Ils nous font confiance

L'École nationale de la magistrature (ENM), l'École nationale d'administration (ENA) et HEC (« MBA executive formation ») ont intégré le module « Vers une vision globale et transversale de la crise » à leur parcours de formation en gestion des risques et des crises.

Module n°2

Ce module est orienté vers la gestion même de la crise, opérationnelle et pratique. Il concerne en priorité les personnes susceptibles d'être appelées en cellule de crise. Chaque thématique peut être proposée séparément en fonction du niveau de maturité et/ou des besoins de votre organisation. Elle peut être conduite en formation ou dans le cadre d'un accompagnement personnalisé de votre structure.

Ils nous font confiance

La chaîne de commandement territoriale du ministère de l'Intérieur (acteurs amenés à participer aux cellules de crise préfectorale), l'École des officiers de la Gendarmerie nationale (EOGN) ou encore la direction de la protection judiciaire de la jeunesse (ministère de la Justice) ont suivi le module « Les dispositifs et outils de gestion de crise ».

Les dispositifs et outils de gestion de crise

Thème 1

Déployer son dispositif de crise

- De l'audit organisationnel à la définition d'un dispositif *ad hoc*
- Le plan de gestion de crise (rédaction d'un document cadre évolutif et de fiches réflexes, mise en place, valorisation de la démarche)
- Le Plan de continuité d'activité (PCA) : cadre directeur et contenus ; articulation entre plan de crise et PCA
- Mise en pratique : exercice et entraînement

Thème 2

Les cellules de crise

- Organisation et fonctionnement (organisation spatiale, activation/désactivation, systèmes d'information et TIC, confidentialité et protection des informations)
- Management en cellules de crise
- Outils de gestion interne et de traçabilité
- Echanges de pratiques

Thème 3

Les exercices de crise, de la conception à l'exécution

- Objectifs et typologie des exercices, principes de construction, préparation et plan de charge, élaboration pratique d'un exercice. Méthodologies
- Conception de scénarii d'exercice
- Guide méthodologique d'aide à la création d'exercice

Thème 4

Les mises en situation

- Mise(s) en situation réelle(s) à partir de scénarii spécifiques avec débriefing et analyse des pratiques
- Mise en œuvre d'un plateau technique de haute technologie pour un plus grand réalisme

Thème 5

Les RETEX / REX / PEX (retours/partages d'expériences)

- Les retours d'expérience (RETEX) sur exercice ou situation réelle : concept de capitalisation d'expérience, méthodologie du RETEX, document support, valorisation et promotion du RETEX
- Les réajustements organisationnels et managériaux
- Analyse de RETEX

Module n°3

La réponse aux crises majeures repose sur une organisation territoriale préétablie, qui permet une réaction rapide, coordonnée et efficace. Chaque thématique peut être proposée séparément en fonction du niveau de maturité et/ou des besoins de votre organisation.

Organisation des acteurs en crise

Thème 1

Organisation de l'État

- Cadre institutionnel et réglementaire interministériel de la gestion de crise en France
- Organisation de l'État en crise
- Cartographie des partenaires institutionnels et privés
- Cartographie des coopérations européennes et internationales

Thème 2

Dispositifs dans le secteur privé (témoignages)

- Visions de nos partenaires privés sur leurs dispositifs de gestion de crise,
- Enjeux et besoins du partenariat public-privé.

L'étude de crise dynamique

Durée | 4h00 environ

Objectifs

Entraîner les membres d'un Comité exécutif (COMEX), d'un Comité de direction (CODIR) ou d'une équipe de hauts fonctionnaires (préfets)... au pilotage stratégique d'une crise complexe :

- Compréhension de la crise et de sa dynamique
- Prise de décisions stratégiques
- Mise en place d'une stratégie de communication de crise
- Appréhension de l'environnement institutionnel et des parties prenantes

Publics

15 personnes maximum

Organisation

Séance d'introduction

- Présentation de l'INHESJ et des conventions d'exercice, prise en compte de l'environnement d'exercice et de la mise en ambiance, présentation des outils, temps de lecture des documents et organisation de la cellule de crise

Étude de crise dynamique

- Étude de crise sur table. Le scénario est souvent réalisé sur mesure et adapté à la structure

Débriefing de l'étude de crise :

- Éclairage sur les processus de décision, les comportements humains, les procédures d'organisation, le travail collaboratif interne et avec les partenaires extérieurs ...

Ils nous font confiance

Des décideurs et membres de COMEX d'entreprises comme Engie, la RATP, le groupe Radio France, le Palais des Festivals de Cannes ou encore Orange ont suivi le module 4 de formation en management stratégique de crise.

Facteur humain

Thème 1

Définition du facteur humain

Thème 2

Les capacités et les limites de l'être humain en situation de crise

Thème 3

La prise de décision

- Les 4 phases de traitement de l'information : détection, identification, interprétation, action
- L'analyse de la prise de décision et du processus de décision
- Typologie de la décision : stratégique, tactique, opérationnelle
- Intelligence collective, système d'aide à la décision...

Thème 4

Les facteurs psychosociaux en jeu dans les crises

- Communication interhumaine : perception et réalité, erreur persistante, émotion et raison, empathie, biais cognitifs.
- Attitudes et comportements individuels et collectifs en situation de contrainte : stress, conflits de pouvoir, mécanismes de défense (peur, repli sur soi, perte de contrôle...), attitudes irrationnelles, dynamique et gestion des groupes éphémères.
- Analyse de situations vécues.

La communication en situation de crise

Thème 1

Comprendre les enjeux et les principes de communication en situation tendue

- Décrypter le processus de médiatisation des crises
 - Appréhender les attentes de la population
 - Comprendre le fonctionnement des médias
- Comprendre les caractéristiques de l'opinion et identifier les facteurs de risque d'opinion (sensibilité, mécanisme de mobilisation...)
- Définir et mettre en place une stratégie de communication de crise
 - Définir les objectifs et les étapes clés de la stratégie de communication de crise (enjeux et codes de la communication de crise interne et externe)
 - Définir les objectifs et les étapes clés de la stratégie de communication
 - Développer les bons réflexes pour communiquer efficacement
 - Identifier les enjeux (problématiques, parties prenantes, contexte...)
 - Elaborer des axes de communication
 - Identifier des cibles de communication
 - Définir les vecteurs et les canaux de communication à mobiliser au bon moment
- Orienter ses équipes de communicants
- Les réseaux sociaux : comprendre leurs clés de fonctionnement

Thème 2

Media-training, atelier de mise en situation « prise de parole en situation sensible »

- Se préparer à une interview : règles de base, maîtrise de la parole, de son discours
- Elaborer des messages clés adaptés à la diversité des publics cibles
 - Décoder ce que les publics peuvent entendre
 - Utiliser les bons mots, éviter les termes potentiellement anxiogènes
- Faire face à tous types de questions
- Valider la bonne compréhension des messages
- Règles de base de la communication écrite et orale : parole en groupe, présentation de données ou d'informations dans le domaine général et sanitaire etc., règles de l'écriture journalistique
- Les conditions de performance d'une parole : légitimité, autorité, confiance, facteurs non verbaux, choix du porte-parole

Ils nous font confiance

L'École nationale de protection judiciaire de la jeunesse (ENPJJ), le ministère de la Culture et les préfets nouvellement nommés ainsi que les procureurs de la République ont combiné plusieurs modules pour créer leur formation, dont le module 2 « La communication en crise ».

Cyber

Durée | sur demande / adaptable

Objectifs

Sensibiliser les membres d'un COMEX/CODIR/préfets... aux spécificités d'une crise complexe d'origine cybernétique :

- Compréhension de la crise et de sa dynamique
- Prise de décisions stratégiques / opérationnelles
- Sensibilisation globale aux enjeux stratégiques de la cybersécurité
- Quelle stratégie de communication adopter lors d'une crise cyber ?
- Appréhension de l'environnement institutionnel et des parties prenantes en matière de cybersécurité et cyberdéfense

Thème 1

Le risque cyber

- Qu'est-ce qu'une cyberattaque ?
- Panorama de la SSI
- Panorama de la menace
- Organisation de l'État au niveau cyber

Thème 2

Organisation de l'État au niveau cyber

- La gouvernance de la cyber française
- Les acteurs de la cybersécurité et de la cyberdéfense
- Contraintes du modèle français ?

Thème 3

Judiciarisation et communication

- Judiciarisation galopante
- La communication dans le cadre d'une crise cyber ?

Organisation

Séance d'introduction

Présentation de l'INHESJ et des conventions d'exercice, prise en compte de l'environnement d'exercice et de la mise en ambiance, présentation des outils, temps de lecture des documents et organisation de la cellule de crise

Étude de crise dynamique

Étude de crise sur table. Le scénario est souvent réalisé sur mesure et adapté à la structure.

Débriefing de l'étude de crise

Éclairage sur les processus de décision, les comportements humains, les procédures d'organisation, le travail collaboratif interne et avec les partenaires extérieurs ...

Permettant de développer
une culture des risques et
de crises, une démarche
de qualité et culture
managériale

Management stratégique de crise pour les décideurs

Thème 1

Processus et culture de crise

- Nouvelles approches du concept de crise, déroulement du processus de crise, indicateurs d'évolution
- La culture de crise : une culture managériale et une démarche qualité

Thème 2

Pilotage de crise et prise de décision

- Le décideur : moteur de projet et acteur clef de la cellule de crise
- Organisation, difficultés et contraintes de la prise de décision dans l'incertitude
- Connaissance et gestion des comportements individuels et collectifs

Thème 3

Stratégie de communication en crise

- Définition d'une stratégie de communication en crise : principes, opportunités et contraintes

Thème 4

Mise en situation

- Mise(s) en situation (étude de cas dynamique) avec média training et défusing
- Conduite d'un retour d'expérience

LIREC, LA REVUE TRIMESTRIELLE de l'INHESJ sur la gestion de crise



La Lettre d'information
sur les risques et les crises
(LIREC) s'intéresse aux
méthodologies de préven-
tion des risques, de gestion
de crise, ainsi qu'à l'étude
des politiques
de secours.



Support:
numérique

En accès libre sur:
www.inhesj.fr

Index

Sessions internationales, nationales et régionales

Session internationale Sécurité et Justice « jeunes »	P.17
Session internationale Sécurité et Justice « séniors »	P.16
Session nationale Management stratégique de la crise	P.10
Session nationale Protection des entreprises et Intelligence économique	P.8
Session nationale Sécurité et Justice	P.6
Session nationale Souveraineté numérique et Cybersécurité	P.12
Session régionale jeunes Sécurité et Justice	P. 20

Formations ponctuelles et sur-mesure

Candidats aux « Tours extérieurs » des administrateurs civils et des sous-préfets	P.23
Collaborateurs parlementaires	P.23
« De la veille à l'analyse » (module 1)	P.26
« De la veille à l'analyse » (module 2)	P.27
Étudiants de la SKEMA Business School	P.30
Officiers de sécurité	P.21
Référents en intelligence économique de la Gendarmerie et de la Police nationales	P.29
« Security manager »	P.28